ASLSulcisIglesiente
Azienda socio-sanitaria locale

Bilancio Consuntivo 2025

Allegato D

Relazione sulla gestione

Sommario

1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 5
2 Generalità sul territorio servito e sulla popolazione assistita 5
3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei Servizi 8
3.1 Assistenza Ospedaliera 8
3.1.1 Stato dell'arte 8
3.1.2 Obiettivi dell'esercizio relativi alla Struttura e all'organizzazione dei Servizi 11
3.2 Assistenza Territoriale 11
3.2.1 Stato dell'arte 11
3.2.2 Obiettivi dell'esercizio relativi alla Struttura e all'organizzazione dei Servizi 14
3.3 Prevenzione 16
3.3.1 Il Dipartimento di Prevenzione 16
3.3.2 Salute Mentale e Dipendenze 18
4 L'attività del periodo 19
4.1 Assistenza Ospedaliera 19
4.2 Assistenza territoriale 23
4.3 Prevenzione 24
4.4 Salute Mentale e Dipendenze 29
5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda 30
5.1 Sintesi di Bilancio 2025 30
5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo 2025 32
5.2.1 Valore della produzione 33
5.2.2 Costi della produzione 33
5.2.3 Costo del personale dipendente 35
5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti 37
5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 42
5.5 Proposta di copertura perdita 43

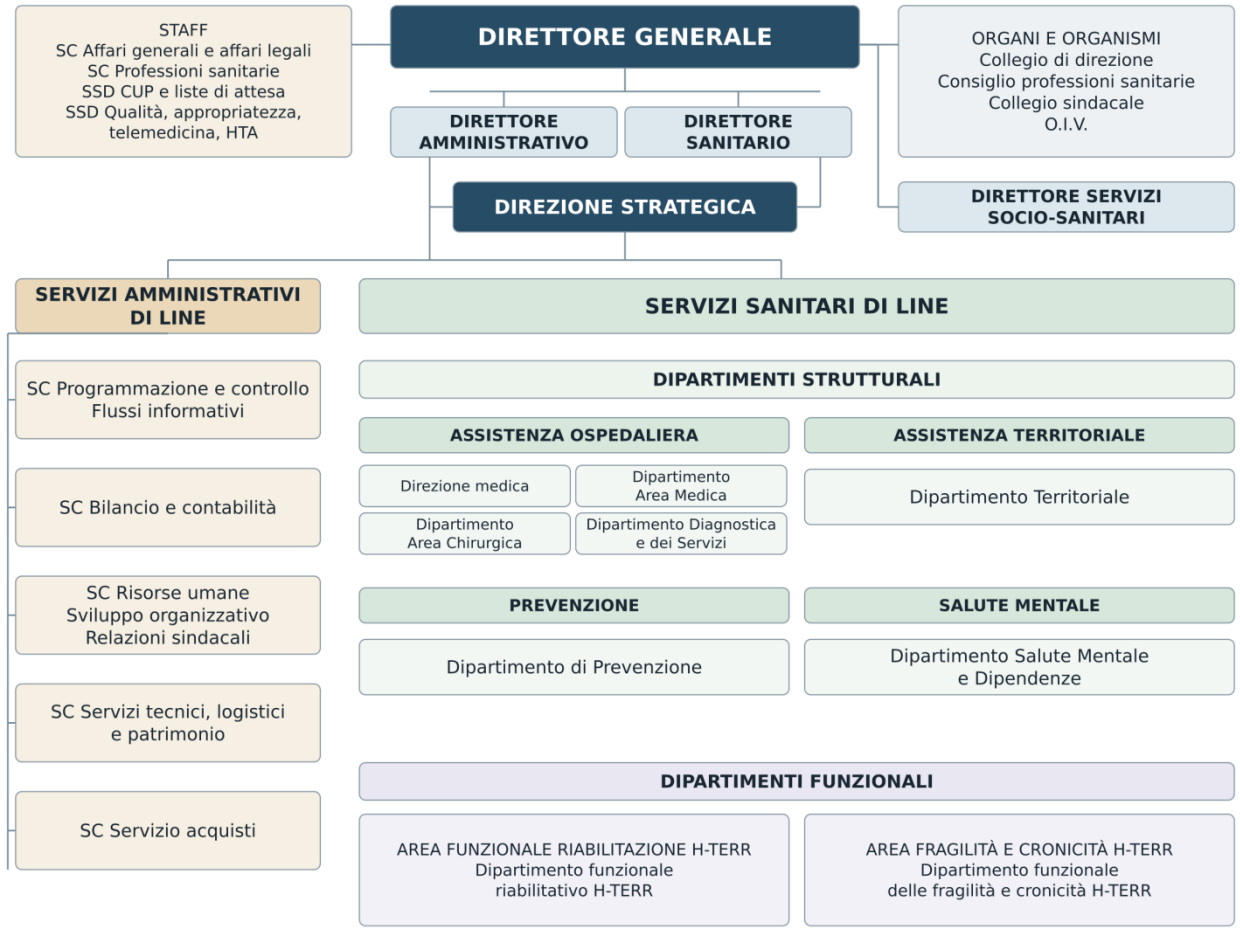
PREMESSA

L'Azienda socio- sanitaria locale n. 7 del Sulcis Iglesiente, ai sensi della L.R. 24/2020, integrata dalla L.R. n.32 del 23/12/2020, è stata istituita con decorrenza dal 01/01/2022.

Con la L.R. n.1 del 21 febbraio 2023 - art. 5, comma 32 – è stata rinominata Azienda socio-sanitaria locale n.7 del Sulcis Iglesiente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 3 comma 1-bis del D. Lgs. 229/99, l'Azienda è dotata di personalità giuridica pubblica e autonomia imprenditoriale.

La ASL Sulcis Iglesiente concorre alla realizzazione della mission del Servizio Sanitario della Regione Sardegna contribuendo alla tutela e promozione del benessere degli individui e della collettività nel territorio di competenza, ed al mantenimento/miglioramento dello stato di salute, come diritto fondamentale della persona ed interesse della comunità.



L'Azienda garantisce il massimo grado di benessere fisico, psichico e sociale ai cittadini che si rivolgono ai propri servizi con interventi che presentano un livello di sicurezza, tempestività, efficacia e appropriatezza adeguati ai bisogni di salute, nel rispetto della dignità ed autonomia delle persone, secondo un modello organizzativo che trasla da un modello di cura ad un modello di presa in carico del paziente, dallo step iniziale, in cui si manifesta il bisogno di salute, fino al completamento del suo percorso di salute.

L'Azienda concentra la propria attività sui seguenti principi:

- La centralità della Persona nel percorso di assistenza e il suo coinvolgimento nella tutela e nella promozione della salute.
- L'universalità dell'assistenza e l'equità di accesso alle cure in una logica di appropriatezza.
- La sicurezza, continuità ed umanizzazione delle cure.
- La garanzia dei LEA.
- Una omogenea offerta di servizi in tutto il territorio del Sulcis-Iglesiente.
- Il miglioramento continuo dello stato di salute dei cittadini nel proprio contesto socio ambientale anche attraverso sinergie con le altre Aziende Sanitarie della Sardegna per acquisire prestazioni sanitarie non presenti nel proprio territorio.
- La riduzione della duplicazione delle strutture organizzative esistenti anche attraverso aggregazioni in dipartimenti.
- La sostenibilità economica del Servizio Sanitario Regionale attraverso la riorganizzazione e l'impiego efficiente delle risorse finanziarie assegnate.
- Un impiego efficiente delle risorse umane e la valorizzazione dei professionisti attraverso la formazione e l'aggiornamento.
- La promozione dell'innovazione clinica, gestionale e organizzativa e la ricerca.
- Il perseguimento del benessere organizzativo.
- L'attivazione di campagne di prevenzione con il coinvolgimento delle comunità locali per la prevenzione e la promozione della salute.
- La partecipazione delle associazioni dei pazienti nella condivisione di scelte strategiche aziendali.
- L'Etica del sistema.

Inoltre, promuove, secondo quanto previsto dal DM 77/2022:

- L'integrazione fra l'assistenza ospedaliera, l'assistenza primaria e quella territoriale.
- Lo sviluppo della sanità territoriale e di iniziativa.

- Lo sviluppo di una medicina moderna in una visione multidisciplinare e integrata dei problemi relativi alla salute e alla malattia.
- L'integrazione fra servizi sanitari e sociali attraverso l'attivazione di percorsi socio e diagnostico-terapeutico-riabilitativi per patologia che, grazie ad una presa in carico multidisciplinare, favoriscano l'unitarietà degli interventi e la continuità della presa in carico.
- La presa in carico delle persone assistite anche attraverso le Case della Comunità e l' Ospedale di Comunità.
- La sperimentazione di modelli di dimissione precoce con correlata implementazione delle cure domiciliari, anche specialistiche.
- L'organizzazione e l'implementazione di un modello di assistenza territoriale basato sulla telemedicina.
- La valorizzazione del ruolo dei Medici di Medicina Generale (M.M.G.) e dei Pediatri di Libera Scelta (P.L.S.) nella riorganizzazione territoriale.

1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

Il presente documento di Relazione sulla Gestione, redatto a corredo del Bilancio di Esercizio 2025, trova il proprio fondamento normativo nell'art. 26 del D.Lgs. 118/2011 e successive modifiche, integrato dalle disposizioni del Codice Civile e dai Principi Contabili Nazionali. Al suo interno sono riportati tutti gli elementi e le informazioni complementari necessari per assicurare un quadro chiaro, dettagliato ed esaustivo delle attività sanitarie svolte e dei relativi risultati economico-finanziari conseguiti nel corso del 2025.

2 Generalità sul territorio servito e sulla popolazione assistita

La ASL Sulcis Iglesiente serve un territorio composto da 23 comuni, con una popolazione residente complessiva al 31 dicembre 2025 di 114.624 abitanti, secondo il bilancio demografico provvisorio ISTAT. Il medesimo totale è riportato nella stima per età e sesso al 1° gennaio 2026. Il perimetro è definito dai comuni serviti, senza assimilare la popolazione residente al numero degli iscritti all'anagrafe sanitaria.

La ASL Sulcis Iglesiente si articola in 3 Distretti Sociosanitari:

- Distretto Socio-Sanitario di Iglesias che comprende i comuni di: Buggerru, Domusnovas, Fluminimaggiore, Gonnesa, Iglesias, Musei, Villamassargia.
- Distretto Socio-Sanitario di Carbonia che comprende i comuni di: Carbonia, Giba, Masainas, Narcao, Nuxis, Perdaxius, Piscinas, Portoscuso, S. Giovanni Suergiu, S. Anna Arresi, Santadi, Tratalias, Villaperuccio.

- Distretto Socio-Sanitario delle Isole che comprende i comuni di: Calasetta, Carloforte e S. Antioco.

Nelle tabelle che seguono sono riportati i dati relativi alla popolazione, alla densità abitativa e alla distribuzione della popolazione per fasce di età:

Popolazione e densità di popolazione

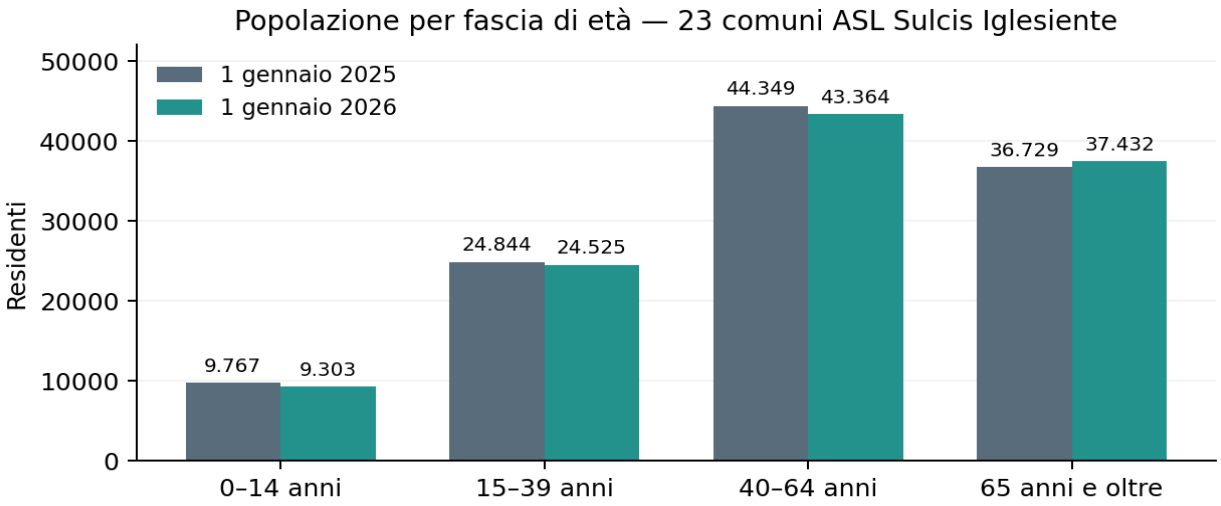
Comune	Maschi	Femmine	Totale	km²	Ab./km²
Buggerru	519	488	1.007	48,33	20,8
Calasetta	1.393	1.383	2.776	31,11	89,2
Carbonia	12.176	13.177	25.353	145,54	174,2
Carloforte	2.881	2.970	5.851	51,10	114,5
Domusnovas	2.815	2.879	5.694	80,59	70,7
Fluminimaggiore	1.265	1.310	2.575	108,18	23,8
Giba	912	949	1.861	30,44	61,1
Gonnesa	2.216	2.240	4.456	48,06	92,7
Iglesias	11.756	12.653	24.409	208,23	117,2
Masainas	572	631	1.203	23,69	50,8
Musei	771	741	1.512	20,27	74,6
Narcao	1.510	1.457	2.967	85,88	34,5
Nuxis	673	709	1.382	61,59	22,4
Perdaxius	639	637	1.276	29,50	43,3
Piscinas	370	388	758	16,89	44,9
Portoscuso	2.317	2.372	4.689	38,09	123,1
San Giovanni Suergiu	2.763	2.760	5.523	72,43	76,3
Santadi	1.490	1.539	3.029	116,49	26,0
Sant'Anna Arresi	1.328	1.298	2.626	36,68	71,6
Sant'Antioco	5.097	5.307	10.404	87,90	118,4
Tratalias	507	481	988	31,00	31,9
Villamassargia	1.651	1.627	3.278	91,39	35,9
Villaperuccio	487	520	1.007	36,43	27,6
Totale ASL	56.108	58.516	114.624	1.499,81	76,4

Tabella 1 – Popolazione ISTAT al 1 gennaio 2026.

Distribuzione popolazione per fascia di età

Età	1 gennaio 2025	Quota	1 gennaio 2026	Quota
0–14	9.767	8,44%	9.303	8,12%
15–39	24.844	21,47%	24.525	21,40%
40–64	44.349	38,33%	43.364	37,83%
65 e oltre	36.729	31,75%	37.432	32,66%
Totale	115.689	100,00%	114.624	100,00%

Tabella 2 – ISTAT POSAS al 1 gennaio 2025 e al 1 gennaio 2026.



Nel corso del 2025 la popolazione residente diminuisce da 115.689 a 114.624 abitanti: -1.065 residenti, pari al -0,92%.

La fascia 0–14 anni diminuisce da 9.767 a 9.303 unità (dall'8,44% all'8,12%); la fascia 15–39 anni passa da 24.844 a 24.525 (dal 21,47% al 21,40%) e la fascia 40–64 anni da 44.349 a 43.364 (dal 38,33% al 37,83%).

La popolazione di almeno 65 anni cresce invece da 36.729 a 37.432 residenti, con un aumento di 703 unità e un'incidenza sul totale che passa dal 31,75% al 32,66%.

Questi dati confermano una tendenza generale all'invecchiamento della popolazione, con implicazioni rilevanti per la pianificazione dei servizi sanitari e socio-sanitari.

Esercizio	Indice vecchiaia	Dipendenza strutturale	Natalità ‰	Mortalità ‰
2024	376,05	67,20	3,84	13,77
2025	402,36	68,84	3,35	12,79

Tabella 3 – Elaborazione ISTAT POSAS 2025–2026.

L'indice di vecchiaia aumenta da 376,05 al 1° gennaio 2025 a 402,36 al 1° gennaio 2026, ossia circa 402 residenti anziani ogni 100 residenti sotto i 15 anni.

Nello stesso periodo l'indice di dipendenza strutturale passa da 67,20 a 68,84. Gli indici sono calcolati sulle popolazioni aggregate e non come media dei valori comunali e descrivono la struttura per età, non una dipendenza economica o clinica misurata.

Nel 2025 si registrano 386 nati vivi e 1.473 decessi, con un saldo naturale di −1.087 residenti. Il tasso di natalità è 3,35‰ e quello di mortalità 12,79‰; nel 2024 i corrispondenti valori sono 3,84‰ e 13,77‰. I tassi sono calcolati sugli eventi annui divisi per la media della popolazione iniziale e finale.

Il saldo migratorio interno 2025 è −32 residenti e quello con l'estero è +54, per un saldo migratorio complessivo di +22, che compensa solo in parte il calo naturale. Il bilancio provvisorio non comprende l'aggiustamento statistico censuario e il saldo delle iscrizioni e cancellazioni per altri motivi.

Nel complesso, i dati delineano un quadro demografico caratterizzato da forte invecchiamento, bassa natalità e aumento della pressione sulla popolazione attiva. Tali dinamiche comportano implicazioni significative per la sostenibilità del sistema socio-sanitario e richiedono un adeguamento delle politiche di programmazione, con particolare attenzione ai servizi per la popolazione anziana e alla gestione della cronicità.

Esenti ticket

Anno	Esenti per età e reddito	Variazione
2024	36.959	-
2025	36.982	+23
Variazione %		+0.06%

Tabella 4 – Fonte dati S.C. Programmazione e Controllo – Flussi Informativi

Nel biennio 2024-2025 il numero degli esenti per età e reddito si mantiene sostanzialmente stabile. Si passa infatti da 36.959 esenti nel 2024 a 36.982 nel 2025, con un lieve incremento di 23 unità, pari a circa lo 0,06%. Il dato evidenzia quindi una situazione pressoché invariata rispetto all'anno precedente.

3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei Servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

L'organizzazione dei servizi dell'ASL Sulcis Iglesiente si articola in una struttura finalizzata a garantire i livelli essenziali di assistenza, attraverso un assetto organizzativo orientato per intensità di cura e specialità. In tale ambito, l'assistenza ospedaliera è assicurata tramite presidi strutturati per rispondere in modo appropriato ai bisogni di salute della popolazione.

I servizi ospedalieri operano in un'ottica di integrazione funzionale, favorendo la continuità assistenziale e la presa in carico del paziente lungo l'intero percorso di cura. L'assetto organizzativo è orientato al miglioramento dell'efficienza, della qualità delle prestazioni erogate e all'ottimizzazione delle risorse disponibili, in coerenza con gli indirizzi della programmazione sanitaria regionale.

3.1.1 *Stato dell'arte*

L'assistenza ospedaliera è garantita dai Presidi Sirai di Carbonia, C.T.O. e Santa Barbara di Iglesias.

La rete ospedaliera della ASL Sulcis Iglesiente, in ottemperanza a quanto stabilito dal Documento 16 di "Ridefinizione della rete ospedaliera della Regione Autonoma della Sardegna", approvato dal Consiglio Regionale in data 25 ottobre 2017, è caratterizzata dalla presenza di più punti produttivi.

All'interno dei Presidi ospedalieri sono individuati tre Dipartimenti strutturali:

- Dipartimento di Area Chirurgica

- Dipartimento di Area Medica

- Dipartimento dei Servizi

Il Dipartimento di Area Chirurgica eroga attività chirurgica sia programmata che in urgenza e ad esso afferiscono le seguenti strutture:

DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA		
Denominazione struttura	**Tipologia struttura**	**Sede**
Anestesia e Rianimazione	**SC**	**Sirai**
Chirurgia Generale	**SC**	**Sirai**

DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA		
Denominazione struttura	**Tipologia struttura**	**Sede**
Chirurgia Generale e Week Surgery	**SC**	**CTO**
Chirurgia della Tiroide	SS	CTO
Medicina e Chirurgia di Accettazione e urgenza (MCAU)	**SC**	**Sirai**
Punto di Primo intervento	SS	CTO
Traumatologia e Ortopedia	**SC**	**Sirai**
Chirurgia Ortopedica Specialistica	SSD	CTO
Ostetricia e Ginecologia	**SC**	**CTO**
Urologia	**SC**	**Sirai**
Endoscopia Digestiva	SSD	Sirai/CTO
Oculistica	SSD	CTO
Ototinolaringoiatria	SSD	CTO

Tabella 5 – Dati Atto Aziendale (Del. n. 213 del 16/05/2023)

Nel Dipartimento di Area Medica sono presenti le seguenti strutture:

DIPARTIMENTO AREA MEDICA		
Denominazione struttura	**Tipologia struttura**	**Sede**
Cardiologia - UTIC	**SC**	**Sirai**
Cardiologia e Scompenso	SS	CTO
Emodinamica	SS	Sirai
Medicina	**SC**	**Sirai**
Medicina	**SC**	**CTO**
Pneumologia	SS	S. Barbara
Nefrologia e Dialisi	**SC**	**Sirai**
Nefrologia e Dialisi	SS	S. Barbara
Riabilitazione Cod. 56	**SC**	**CTO**
Riabilitazione Cod. 60	SS	CTO
Medicina Fisica e Riabilitativa	SS	CTO/Sirai
Neurologia	**SC**	**Sirai**
Psichiatria	**SC**	**Sirai**
Oncologia	SSD	CTO/Sirai
Pediatria	SSD	CTO

Tabella 6 – Dati Atto Aziendale (Del. n. 213 del 16/05/2023)

Il Dipartimento Area dei Servizi fornisce supporto all'attività di produzione delle prestazioni sanitarie, in particolare, diagnostica per immagine, laboratorio, farmacia e anatomia patologica.

La configurazione del Dipartimento è la seguente:

DIPARTIMENTO AREA DEI SERVIZI		
Denominazione struttura	**Tipologia struttura**	**Sede**
Farmacia Ospedaliera	**SC**	**Sirai/CTO**
Laboratorio Analisi	**SC**	**Sirai/CTO**
Anatomia Patologica	SS	Sirai
Diagnostica per Immagini	**SC**	**Sirai/CTO**
Medicina Trasfusionale	SSD	Sirai/CTO

Tabella 7 – Dati Atto Aziendale (Del. n. 213 del 16/05/2023)

Nella tabella seguente si riportano i dati relativi ai posti letto dei Presidi Ospedalieri ASL Sulcis Iglesiente sulla base della ridefinizione della rete ospedaliera della Regione Autonoma della Sardegna , DGR n. 59/1 del 04/12/2018.

Disciplina	***ASL Sulcis Iglesiente***
Terapia intensiva	10
Terapia sub-intensiva	4
Subtotale terapia intensiva	**14**
Cardiologia	16
Unità coronarica	5
Gastroenterologia	3
Nefrologia	5
Neurologia	8
Oculistica	2
Oncologia	12
Otorinolaringoiatria	5
Pneumologia	10
Psichiatria	15
Urologia	11
Subtotale media specialità acuti	**92**
Chirurgia generale	33
Medicina generale	55
Ortopedia e traumatologia	30
Ostetricia e ginecologia	25
Pediatria	11
Subtotale specialità di base	**154**
Totale acuti	**260**
Lungodegenti	22
Recupero e riabilitazione funzionale	31
Totale post acuti	**53**

Disciplina	*ASL Sulcis Iglesiente*
Totale complessivo	**313**

Tabella 8 – Posti letto dei Presidi Ospedalieri – Fonte DGR n. 59/1 del 04/12/2018

3.1.2 *Obiettivi dell'esercizio relativi alla Struttura e all'organizzazione dei Servizi*

L'area ospedaliera comprende l'organizzazione e l'erogazione delle prestazioni di ricovero in regime ordinario e diurno, nonché delle prestazioni ambulatoriali, nell'ambito di un sistema assistenziale che prevede il raccordo con i servizi territoriali, in funzione della continuità dei percorsi di cura.

Nell'ambito del processo di riorganizzazione e adeguamento della rete ospedaliera, assumono rilievo gli interventi previsti dal PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), orientati al potenziamento delle infrastrutture, all'ammodernamento tecnologico e al miglioramento della capacità operativa delle strutture ospedaliere. Tali interventi riguardano, in particolare, l'adeguamento dei setting assistenziali, il rafforzamento della funzionalità delle strutture e lo sviluppo dei percorsi di emergenza-urgenza. La loro attuazione si inserisce in un più ampio percorso di miglioramento dell'organizzazione e dell'integrazione dell'assistenza ospedaliera, in relazione ai bisogni di salute della popolazione e alle risorse disponibili.
L'area ospedaliera comprende le attività di ricovero in regime ordinario e diurno e l'erogazione delle prestazioni ambulatoriali. Tali attività si inseriscono nell'organizzazione complessiva dei servizi sanitari e richiedono un coordinamento con l'assistenza territoriale, al fine di garantire la continuità dei percorsi assistenziali.

3.2 Assistenza Territoriale

Il Distretto rappresenta la struttura organizzativa attraverso la quale si realizza il coordinamento tra i servizi sanitari e socio-sanitari, anche mediante la collaborazione tra l'Azienda sanitaria e gli Enti locali. Costituisce il livello organizzativo attraverso cui l'Azienda programma e coordina gli interventi in relazione ai bisogni assistenziali della popolazione, favorendo la continuità delle cure e l'integrazione tra i diversi servizi, in coerenza con quanto previsto dall'art. 3-quinquies del D. Lgs. 502/1992 e dalla L.R. 24/2020.

Il Decreto Ministeriale n. 77 del 23 maggio 2022, che definisce modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio Sanitario Nazionale, e gli interventi finanziati nell'ambito del PNRR prevedono il potenziamento e la riorganizzazione dei servizi distrettuali. In tale contesto si inseriscono le Case della Comunità (CdC), gli Ospedali di Comunità (OdC) e le Centrali Operative Territoriali (COT), strutture e servizi finalizzati a supportare l'organizzazione dell'assistenza territoriale e il coordinamento dei percorsi assistenziali.

3.2.1 *Stato dell'arte*

L'Assistenza Sanitaria Territoriale della ASL Sulcis Iglesiente è interessata da un processo di riorganizzazione e sviluppo finalizzato a ridefinire l'offerta dei servizi e le modalità di presa in carico dei bisogni sanitari e socio-sanitari della popolazione. Si tratta di un percorso ancora in fase iniziale, che richiede ulteriori interventi di consolidamento e potenziamento per rendere pienamente operative le strutture e i modelli organizzativi previsti.

Accanto agli interventi di natura edilizia e all'implementazione delle dotazioni tecnologiche, permangono criticità legate alla disponibilità delle risorse umane, con particolare riferimento al personale medico e infermieristico. Tali carenze rappresentano un elemento rilevante ai fini dell'effettiva attivazione dei servizi, della loro continuità operativa e della capacità di rispondere in maniera adeguata ai bisogni assistenziali del territorio.

Un ulteriore elemento strategico è rappresentato dal rafforzamento dell'integrazione con i Medici di Medicina Generale, il cui coinvolgimento costituisce una condizione essenziale per lo sviluppo del nuovo modello di assistenza territoriale. La medicina generale è infatti chiamata a svolgere un ruolo centrale nella gestione dei bisogni di salute, nella presa in carico delle persone, nel coordinamento dei percorsi assistenziali e nel raccordo con gli altri professionisti e servizi sanitari e socio-sanitari.

Il consolidamento di questo modello richiede pertanto un progressivo sviluppo delle strutture e dei servizi, un adeguato investimento nelle risorse professionali e una maggiore integrazione tra i diversi attori del sistema. Si tratta di condizioni necessarie affinché la riorganizzazione dell'assistenza territoriale possa tradursi in un effettivo rafforzamento della rete dei servizi e in una risposta più continuativa e appropriata alle esigenze della popolazione del Sulcis Iglesiente.

La ASL Sulcis Iglesiente si articola in 3 Distretti Sociosanitari:

- **Distretto Socio-Sanitario di Iglesias** che comprende i comuni di: Buggerru, Domusnovas, Fluminimaggiore, Gonnesa, Iglesias, Musei, Villamassargia.
- **Distretto Socio-Sanitario di Carbonia** che comprende i comuni di: Carbonia, Giba, Masainas, Narcao, Nuxis, Perdaxius, Piscinas, Portoscuso, S. Giovanni Suergiu, S. Anna Arresi, Santadi, Tratalias, Villaperuccio.
- **Distretto Socio-Sanitario delle Isole** che comprende i comuni di: Calasetta, Carloforte e S. Antioco.

Strutture a gestione diretta presenti nel territorio aziendale nel 2025

Codice	Struttura	Tipo	Assistenza
160226	CONSULTORIO FAM.IGLESIAS	Altra struttura territoriale	Consultorio
160326	CONSULTORIO FAM.DOMUSNOVAS	Altra struttura territoriale	Consultorio
160426	POLIAMBULATORIO IGLESIAS	Ambulatorio e laboratorio	Clinica
160526	POLIAMBULATORIO DOMUSNOVAS	Ambulatorio e laboratorio	Clinica; Laboratorio
160826	CONSULTORIO FAM.GONNESA	Altra struttura territoriale	Consultorio
161813	CENTRO DIALISI TERRITORIALE BUGGERRU	Ambulatorio e laboratorio	Clinica
162026	POLIAMBULATORIO BUGGERRU	Ambulatorio e laboratorio	Clinica; Laboratorio; Diagnostica per immagini
162226	SERVIZIO TOSSICODIPENDENZE DISTRETTO DI IGLESIAS	Altra struttura territoriale	Dipendenze
162426	CENTRO DI SALUTE MENTALE DI IGLESIAS	Altra struttura territoriale	Psichiatria
164026	CDCD CARBONIA	Ambulatorio e laboratorio	Clinica
169001	CASA DELLA SALUTE - FLUMINIMAGGIORE	Altra struttura territoriale	Clinica
169002	PVT SISP IGLESIAS	Altra struttura territoriale	Vaccinazioni per emergenze pandemiche
169003	CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE DISTRETTO IGLESIAS	Altra struttura territoriale	Centrale operativa territoriale
169011	POLIAMBULATORIO GONNESA	Ambulatorio e laboratorio	Clinica; Laboratorio
170626	POLIAMBULATORIO CARBONIA	Ambulatorio e laboratorio	Clinica
171026	CONSULTORIO FAM.CARBONIA	Altra struttura territoriale	Consultorio
171126	CONSULTORIO FAM.GIBA	Altra struttura territoriale	Consultorio

Codice	Struttura	Tipo	Assistenza
171226	CONSULTORIO FAM.S'ANTIOCO	Altra struttura territoriale	Consultorio
171326	CONSULTORIO FAM.NARCAO	Altra struttura territoriale	Consultorio
171426	CONSULTORIO FAM.PORTOSCUSO	Altra struttura territoriale	Consultorio
171526	CONSULTORIO FAM.SAN GIOVANNI SUERGIU	Altra struttura territoriale	Consultorio
171626	CONSULTORIO FAM.SANTADI	Altra struttura territoriale	Consultorio
171726	CONSULTORIO FAM.CARLOFORTE	Altra struttura territoriale	Consultorio
171826	SERVIZIO TOSSICODIPENDENZE DISTRETTO DI CARBONIA	Altra struttura territoriale	Dipendenze
172113	DSC SERVIZIO DIALISI CARLOFORTE	Altra struttura territoriale	Clinica
172426	POLIAMBULATORIO DI NARCAO	Ambulatorio e laboratorio	Clinica
172526	POLIAMBULATORIO SANTADI	Ambulatorio e laboratorio	Clinica
173326	CENTRO SALUTE MENTALE CARBONIA	Altra struttura territoriale	Psichiatria
179001	CASA DELLA SALUTE - CARLOFORTE	Altra struttura territoriale	Clinica
179002	CASA DELLA SALUTE - S. ANTIOCO	Altra struttura territoriale	Clinica
179003	CASA DELLA SALUTE - GIBA	Altra struttura territoriale	Clinica
179004	PVT SISP CARBONIA	Altra struttura territoriale	Vaccinazioni per emergenze pandemiche
179005	CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE DISTRETTO CARBONIA	Altra struttura territoriale	Centrale operativa territoriale
200028	P.O.SIRAI CARBONIA	Ambulatorio e laboratorio	Clinica; Laboratorio; Diagnostica per immagini
200029	P.O.SANTA BARBARA IGLESIAS	Ambulatorio e laboratorio	Clinica; Laboratorio; Diagnostica per immagini
200030	P.O.CTO IGLESIAS	Ambulatorio e laboratorio	Clinica; Diagnostica per immagini

Tabella 9 – Strutture a gestione diretta nel territorio - Fonte STS.11 2025

Strutture non direttamente gestite presenti nel territorio aziendale nel 2025

Codice	Struttura	Tipo	Assistenza
161726	STRUTTURA RESIDENZIALE COMUNITA' CASA EMMAUS SAN LORENZO IGLESIAS	Residenziale	Disabilità fisica; Dipendenze; Psichiatria
162126	R.S.A. ROSA DEL MARGANAI	Residenziale	Assistenza anziani
162127	STRUTTURA RESIDENZIALE COMUNITA' PROTETTA ROSA DEL MARGANAI IGLESIAS	Residenziale	Assistenza anziani
162128	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE CENTRO DIURNO INTEGRATO ROSA DEL MARGANAI IGLESIAS	Semiresidenziale	Assistenza anziani
162526	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE COMUNITA' CASA EMMAUS - LO SPECCHIO -DOMUSNOVAS	Semiresidenziale	Psichiatria
162626	STRUTTURA RESIDENZIALE COMUNITA' CASA EMMAUS - ANGELA IGLESIAS	Residenziale	Dipendenze; Psichiatria
163526	STRUTTURA RESIDENZIALE PSICHIATRICA (SRPAE) FLUMINIMAGGIORE	Residenziale	Psichiatria
169010	STRUTTURA RESIDENZIALE COMUNITA' CASA EMMAUS - LO SPECCHIO -DOMUSNOVAS	Residenziale	Psichiatria
172726	STRUTTURA RESIDENZIALE R.S.A. SANT'ELIA NUXIS	Residenziale	Assistenza anziani

Codice	Struttura	Tipo	Assistenza
172926	R.S.A. SEMIRES.SANT'ELIA NUXIS	Semiresidenziale	Assistenza anziani
173026	STRUTTURA RESIDENZIALE PER ALCOLDIPENDENTI CENTRO DI ACCOGLIENZA DON VITO SGUOTTI CARBONIA	Residenziale	Dipendenze
173426	COMUNITA' PROTETTA SANT'ELIA NUXIS	Residenziale	Assistenza anziani
173526	AIAS - STRUTTURA RESIDENZIALE PSICHIATRICA COMUNITA' PROTETTA CORTOGHIANA CARBONIA	Residenziale	Psichiatria
173626	COMUNITA' SA NUXI	Residenziale	Psichiatria
360208	STUDIO RADIOLOGICO REM DR.CARLO SABA & C. S.A.S.	Ambulatorio e laboratorio	Diagnostica per immagini
360209	STUDIO RADIOLOGICO SYNCHRON SRL	Ambulatorio e laboratorio	Diagnostica per immagini
360303	STUDIO CARDIOLOGICO SASSU S.R.	Ambulatorio e laboratorio	Clinica; Diagnostica per immagini
360411	LABORATORIO ANALISI SUD IGLESIAS SAS DI OMBRETTA GHIGLIERI & C.	Ambulatorio e laboratorio	Laboratorio
360512	STUDIO F.K.T.IGLESIENTE SRL	Ambulatorio e laboratorio	Clinica
370126	STUDIO DI RADIOLOGIA MEDICA E TERAPIA FISICA DR. MARCO PUDDU & C. SAS	Ambulatorio e laboratorio	Diagnostica per immagini
370178	CENTRO DI MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA FISIOACTIVE S.R.L.S. CARBONIA	Ambulatorio e laboratorio	Clinica
370208	STUDIO RADIOLOGICO S.PAOLO DR. CORPINO	Ambulatorio e laboratorio	Diagnostica per immagini
370326	CENTRO DI MEDICINA FISICA E RIABIITATIVA DR.LABATE ANGELO CARBONIA	Ambulatorio e laboratorio	Clinica
370411	LABORATORIO ANALIS L.A.B. SUD CARBONIA S.A.S.	Ambulatorio e laboratorio	Laboratorio
370711	LABORATORIO ANALISI L.A.C. CALABRO' S.R.L.	Ambulatorio e laboratorio	Laboratorio
370926	STUDIO RADIOLOGICO AS.AT DI ATZORI ARMANDO DI MARIANGELA ASTE & C SAS	Ambulatorio e laboratorio	Diagnostica per immagini

Tabella 10 – Strutture convenzionate nel territorio STS.11 2025

Medici di Medicina Generale e PLS

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 65 Medici di Medicina Generale (MMG) e 7 Pediatri di Libera Scelta (PLS), che assistono complessivamente una popolazione pari a 114.624 unità.

3.2.2 *Obiettivi dell'esercizio relativi alla Struttura e all'organizzazione dei Servizi*

Come illustrato nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027, nella ASL Sulcis Iglesiente sono previsti i seguenti interventi di edilizia sanitaria, finanziati con i Fondi del PNRR- Missione M6:

- Casa di Comunità San Ponziano di Carbonia;
- Casa di Comunità P.O. S. Barbara di Iglesias;
- Centrale Operativa Territoriale P.O. S. Barbara di Iglesias;
- Centrale Operativa Territoriale P.O. Sirai di Carbonia;
- Ospedale di Comunità P.O. S. Barbara di Iglesias.

In attuazione del DM 77/2022, della L.R. 24/2020, e del Programma Regionale di Sviluppo 2024/2029, L' Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale, con Deliberazione n. 27/34 del 21.05.2025, ha adottato le Linee Guida metodologiche per l'operatività delle Case della Comunità e degli Ospedali di Comunità e delle Centrali Operative Territoriali (COT), definendo i requisiti organizzativi e funzionali di dette strutture

In applicazione del nuovo modello organizzativo previsto dal DM 77/2022, in un'ottica di prossimità e di integrazione tra le reti assistenziali territoriali, ospedaliere e specialistiche, la ASL Sulcis Iglesiente, con Deliberazione del Direttore Generale n. 458 del 07/06/2024, ha realizzato le Centrali Operative Territoriali (COT) del P.O. Sirai di Carbonia e del P.O. S. Barbara di Iglesias.

Casa di Comunità

Nel corso dell'anno 2025, sono proseguiti anche i lavori di ristrutturazione e messa a norma degli interventi edilizi finanziati dal PNRR di competenza dell'ASL n. 7 del Sulcis Iglesiente:

- M6C1 1.1 Casa della Comunità (CdC) S.Ponziano di Carbonia (CUP B44E21013110006);

- M6C1 1.1 Casa della Comunità (CdC) P.O. S.Barbara di Iglesias (CUP B34E21015580006).

L'Azienda ha assicurato il monitoraggio degli interventi sotto il profilo tecnico, amministrativo e finanziario, con particolare riferimento all'avanzamento delle attività, al rispetto dei cronoprogrammi e agli adempimenti connessi alla realizzazione delle strutture.

La realizzazione delle due Case della Comunità costituisce un elemento centrale del processo di rafforzamento dell'assistenza territoriale della ASL Sulcis Iglesiente, con l'obiettivo di favorire una maggiore prossimità dei servizi sanitari e sociosanitari, migliorare l'integrazione tra i diversi livelli assistenziali e assicurare una presa in carico più efficace e continuativa dei bisogni della popolazione.

Centrale Operativa Territoriale (COT)

La COT di Carbonia è stata individuata dalla Direzione Generale come "COT Aziendale" e la COT di Iglesias è stata individuata come "COT zonale".

Le COT – Centrali operative Territoriali, in ottemperanza al DM 77/2022 hanno l'obiettivo di garantire continuità, accessibilità e integrazione tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali.

Le due Centrali operative di Carbonia e Iglesias assicurano infatti la connessione tra ospedale e territorio, accompagnando il paziente nel passaggio dalle cure ospedaliere a quelle territoriali comprese quelle residenziali e domiciliari.

Nel mese di maggio 2025 la Asl Sulcis Iglesiente ha realizzato un evento formativo denominato "Il ruolo della COT nella rete dei servizi" volto alla acquisizione per il personale coinvolto delle conoscenze dei nuovi sistemi di integrazione tra assistenza territoriale e ospedaliera attraverso la gestione dei setting da parte della COT.

3.3 Prevenzione

3.3.1 *Il Dipartimento di Prevenzione*

Il Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria, come previsto dagli articoli 7, 7-bis, 7-ter e 7-quater, comma 2, del D. Lgs. n. 502/1992, è la struttura operativa dell'Azienda attraverso la quale viene garantita la

tutela e la promozione della salute collettiva, attraverso le seguenti funzioni:

- profilassi delle malattie infettive e parassitarie;
- tutela della collettività dai rischi sanitari degli ambienti di vita;
- controllo dei rischi sanitari connessi all'inquinamento ambientale;
- tutela della collettività e dei singoli dai rischi infortunistici e sanitari connessi all'attività lavorativa nei diversi luoghi di lavoro;
- sanità pubblica veterinaria;
- farmacovigilanza veterinaria;
- igiene delle produzioni zootecniche;
- tutela igienico-sanitaria degli alimenti di origine animale e non;
- sorveglianza e prevenzione nutrizionale;
- tutela della salute nelle attività sportive

Il Dipartimento è articolato come di seguito descritto:

DIPARTIMENTO PREVENZIONE		
DENOMINAZIONE STRUTTURA	**TIPOLOGIA**	**AREA DI INTERVENTO**
IGIENE E SANITA' PUBBLICA	**SC**	**Carbonia-Iglesias-Isole**
MEDICINA LEGALE	SS	Carbonia-Iglesias-Isole
SALUTE E AMBIENTE	SS	Carbonia-Iglesias-Isole
IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	**SC**	**Carbonia-Iglesias-Isole**
PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE	**SC**	**Carbonia-Iglesias-Isole**
MEDICINA DELLO SPORT / CENTRO SCREENING	SS	Carbonia-Iglesias-Isole
SPRESAL	**SC**	**Carbonia-Iglesias-Isole**
SANITA' ANIMALE	**SC**	**Carbonia-Iglesias-Isole**
IGIENE E ALLEVAMENTI DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE (SIAPZ)	**SC**	**Carbonia-Iglesias-Isole**
IGIENE DELLA PRODUZIONE, TRASFORMAZIONE E CONSERVAZIONE ALIMENTI E DERIVATI DI ORIGINE ANIMALE (SIAOA)	SSD	Carbonia-Iglesias-Isole

Tabella 11 – Dipartimento di Prevenzione – Dati Atto Aziendale (Del. n. 213 del 16/05/2023)

La valutazione dei bisogni di salute della popolazione rappresenta un presupposto fondamentale per la programmazione sanitaria e non può basarsi esclusivamente sui dati demografici, ma deve comprendere anche l'analisi del profilo epidemiologico, delle condizioni sociali e dei bisogni socio-sanitari del territorio.

Disporre di un quadro aggiornato e dettagliato dello stato di salute della popolazione consente di individuare le principali criticità, riconoscere i gruppi maggiormente esposti a fattori di rischio e orientare le scelte programmatorie sulla base dei bisogni effettivi. Tale conoscenza assume particolare rilevanza in un contesto caratterizzato da risorse economiche e professionali limitate, nel quale risulta necessario definire priorità chiare e indirizzare gli interventi verso le aree in cui possono produrre il maggiore beneficio per la salute collettiva.

In questo quadro, la prevenzione e lo sviluppo di approcci di medicina predittiva assumono un ruolo strategico. L'analisi integrata dei dati epidemiologici, dei fattori di rischio e delle caratteristiche della popolazione può contribuire a identificare precocemente le condizioni di maggiore vulnerabilità, programmare interventi mirati e favorire l'individuazione delle persone che potrebbero beneficiare di percorsi di prevenzione e diagnosi precoce. La disponibilità di informazioni attendibili rappresenta pertanto una condizione essenziale per passare da una programmazione prevalentemente orientata alla risposta ai bisogni già manifestati a un modello maggiormente rivolto alla prevenzione e all'intercettazione precoce dei rischi per la salute.

In tale ambito, il Dipartimento di Prevenzione svolge un ruolo rilevante nell'analisi e nell'utilizzo delle informazioni epidemiologiche, a supporto della definizione delle priorità e della pianificazione degli interventi. Tra gli strumenti disponibili rientra il Registro Nominativo delle Cause di Morte (ReNCaM), che raccoglie e consente di analizzare i dati relativi alle cause di decesso della popolazione residente. Pur fornendo una rappresentazione indiretta dello stato di salute, attraverso l'analisi della mortalità, il Registro permette di individuare le patologie con maggiore impatto sul territorio, esaminare la distribuzione dei decessi e osservare eventuali differenze tra aree geografiche e gruppi di popolazione. Queste informazioni, integrate con i dati relativi alla morbosità, ai fattori di rischio, agli stili di vita e all'utilizzo dei servizi sanitari, contribuiscono a delineare un profilo di salute più completo e utile ai fini programmatori.

La costruzione e l'aggiornamento periodico del profilo di salute del territorio costituiscono, pertanto, un passaggio essenziale per una pianificazione sanitaria basata su evidenze e orientata all'appropriatezza nell'impiego delle risorse disponibili. La conoscenza dei principali bisogni epidemiologici consente di individuare le priorità di intervento, modulare l'offerta dei servizi, indirizzare le attività di prevenzione e valutare nel tempo i risultati conseguiti. In questa prospettiva, il rafforzamento dei sistemi informativi e della capacità di analisi epidemiologica rappresenta un investimento necessario per sostenere decisioni più consapevoli, favorire una distribuzione delle risorse coerente con i bisogni della popolazione e promuovere interventi preventivi più mirati ed efficaci

Principali cause di morte aggiornamento disponibile annualità 2022 - 2023

CAUSE DI MORTE	2022	% sul totale decessi 2022	2023	% su totale decessi 2023
Malattie Infettive e parassitarie escluso AIDS	**12**	**0,91%**	**25**	**2,04%**
Tumori	335	25,44%	349	28,54%
Malattie Endocrine, Nutrizionali e Metaboliche	78	5,92%	70	5,72%
Malattie del sangue,degli organi emopolietici e disturbi immunitari	14	1,06%	7	0,57%
Malattie del sistema Nervoso e degli organi dei sensi	58	4,40%	59	4,82%
Malattie del sistema Circolatorio	362	27,49%	299	24,45%
Malattie ischemiche del cuore	80	6,07%	52	4,25%
Disturbi Circolatori dell'encefalo	90	6,83%	64	5,23%
Malattie dell'apparato respiratorio	123	9,34%	127	10,38%

CAUSE DI MORTE	2022	% sul totale decessi 2022	2023	% su totale decessi 2023
Malattie Infettive e parassitarie escluso AIDS	**12**	**0,91%**	**25**	**2,04%**
Malattie dell'apparato digerente	63	4,78%	64	5,23%
Malattie della cute e del tessuto sotto cuteneo	2	0,15%	1	0,08%
Malattie del sistema osteomuscolare e del tessuto connettivo	10	0,76%	10	0,82%
Malattie del sistema genitourinario	27	2,05%	27	2,21%
Cause esterne di traumatismi e avvelenamenti	55	4,18%	52	4,25%
Accidenti da mezzi di trasporto	1	0,08%	5	0,41%
Suicidio e autolesione	7	0,53%	12	0,98%

Tabella 13 – Fonte dati SISP – SISaR ReNCaM

Nel confronto tra il 2022 e il 2023 si conferma che le principali cause di morte sono rappresentate dalle malattie del sistema circolatorio e dai tumori, che complessivamente costituiscono la quota prevalente dei decessi. In particolare, si evidenzia una riduzione dell'incidenza delle patologie circolatorie (dal 27,5% al 24,5%), accompagnata da un calo delle principali componenti, quali le malattie ischemiche del cuore e i disturbi circolatori dell'encefalo. Parallelamente, i tumori registrano un incremento sia in termini assoluti sia percentuali (dal 25,4% al 28,5%), configurandosi nel 2023 come la prima causa di morte.

Si osserva inoltre un aumento delle malattie infettive e parassitarie, che raddoppiano la loro incidenza percentuale, e una crescita delle malattie dell'apparato respiratorio, che passano dal 9,3% al 10,4%. Le restanti cause mostrano variazioni più contenute e nel complesso una sostanziale stabilità, tra cui le malattie del sistema nervoso, dell'apparato digerente e del sistema genitourinario.

Per quanto riguarda le cause esterne, il dato complessivo si mantiene stabile, ma si rileva un incremento degli incidenti da mezzi di trasporto e dei casi di suicidio, sebbene su valori assoluti ancora limitati.

Si precisa infine che sono stati considerati i dati relativi agli anni precedenti, in quanto i dati dell'anno 2024 non risultano ancora definitivi.

3.3.2 *Salute Mentale e Dipendenze*

La Legge Regionale 24/2020 stabilisce la creazione del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze (DSMD) in ogni Azienda sanitaria e fornisce linee guida per la costituzione di un dipartimento interaziendale che coordina le attività delle ASL coinvolte nel settore della salute mentale e delle dipendenze.

Il Dipartimento interaziendale deve garantire coerenza nei processi gestionali e organizzativi, standardizzazione delle pratiche amministrative, integrazione dei percorsi clinici e organizzativi e coordinamento efficace dei progetti con la creazione di gruppi di lavoro dedicati, relativi a:

- Servizi psichiatrici di diagnosi e cura ospedalieri;
- Servizi di cura territoriali-CSM;
- Riabilitazione psichiatrica;
- Servizi di neuropsichiatria infantile;
- Dipendenze patologiche;

- Attività psicologiche ospedaliere e territoriali.

Il Dipartimento di Salute Mentale si impegna a promuovere la salute mentale e contrastare le dipendenze patologiche in tutte le fasce di età e strati sociali della popolazione, all'interno dei Programmi delle Attività Territoriali e dei Piani Distrettuali per la Salute e il Benessere Sociale.

Il Dipartimento è articolato in tre Strutture Complesse, una di area ospedaliera la SPDC, due di area distrettuale: il CMS e il SERD e una SSD: la Neuropsichiatria infantile:

DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI SALUTE MENTALE E DELLE DIPENDENZE		
Denominazione struttura	**Tipologia struttura**	**Sede**
Psichiatria	SC	Sirai
CSM	SC	Iglesias/Carbonia
SERD	SC	Iglesias/Carbonia
Neuropsichiatria Infantile	SSD	Iglesias/Carbonia

Tabella 14 – Dipartimento interaziendale di Salute Mentale e Dipendenze - Atto Aziendale Del. n. 213 del 16/05/2023;

4 L'attività del periodo

4.1 Assistenza Ospedaliera

Di seguito è riportato il confronto 2024–2025 dell'attività di ricovero dei presidi Sirai, CTO e Santa Barbara, con indicazione dettagliata per ciascun reparto del numero di pazienti dimessi, delle giornate di degenza, del peso medio dei ricoveri e del valore complessivo dell'attività sanitaria.

Ricoveri Ospedalieri P.O. Sirai

Disciplina	Regime	2024				2025			
		Dimessi	Giornate	Peso medio	Valore €	Dimessi	Giornate	Peso medio	Valore €
0801 - Cardiologia	1 - Ricovero Ordinario	457	3.813	1,455	2.070.242,77	468	3.763	1,483	1.983.917,23
0801 - Cardiologia	2 - Day Hospital	37	37	0,827	87.105,43	43	43	0,697	41.135,27
0901 - Chirurgia Generale	1 - Ricovero Ordinario	844	6.120	1,098	2.362.210,74	813	5.772	1,120	2.309.334,83
0901 - Chirurgia Generale	2 - Day Hospital	140	151	0,850	227.300,81	136	136	0,861	234.237,05
1801 - Ematologia	2 - Day Hospital	183	2.211	0,865	621.128,07	173	2.123	0,859	592.840,01
2601 - Medicina Generale	1 - Ricovero Ordinario	927	11.412	1,215	3.034.927,27	727	12.292	1,365	2.911.284,80
2601 - Medicina Generale	2 - Day Hospital	1	2	0,599	452,40	1	3	1,286	957,51
2901 - Nefrologia	2 - Day Hospital	225	525	1,140	168.945,06	164	320	1,132	102.069,76
3201 - Neurologia	1 - Ricovero Ordinario	130	1.259	1,135	404.788,48	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
3201 - Neurologia	2 - Day Hospital	11	60	0,773	15.283,20	19	82	0,767	21.336,94

Disciplina	Regime	2024				2025			
		Dimessi	Giornate	Peso medio	Valore €	Dimessi	Giornate	Peso medio	Valore €
3601 - Ortopedia E Traumatologia	1 - Ricovero Ordinario	144	1.557	1,558	681.620,80	12	21	1,429	48.925,49
3601 - Ortopedia E Traumatologia	2 - Day Hospital	49	49	0,909	68.005,80	92	92	1,017	153.031,69
4001 - Psichiatria	Non specificato	485	3.623	0,687	1.046.865,52	495	3.644	0,676	1.071.742,14
4301 - Urologia	1 - Ricovero Ordinario	58	342	1,081	198.843,15	95	582	1,297	345.679,68
4301 - Urologia	2 - Day Hospital	4	4	0,650	3.723,64	39	39	0,709	53.333,07
4901 - Terapia Intensiva	1 - Ricovero Ordinario	67	1.002	2,583	511.655,71	71	850	2,579	487.598,91
5001 - Unità Coronarica	1 - Ricovero Ordinario	64	308	1,364	254.865,90	62	267	1,356	158.888,41
6401 - Oncologia	2 - Day Hospital	310	2.912	0,753	1.003.500,45	347	3.555	0,754	1.226.136,79
Totale Sirai	Tutti i regimi	4.136	35.387	1,112	12.761.465,20	3.757	33.584	1,123	11.742.449,58

Tabella 15 – File Ricoveri Ospedalieri P.O. Sirai, Fonte ABACO

L’analisi comparativa dell’attività di ricovero del Presidio Ospedaliero Sirai tra il 2024 e il 2025 evidenzia una generale riorganizzazione dell'offerta assistenziale, caratterizzata da una contrazione dei volumi complessivi a fronte di una sostanziale tenuta – e in alcuni settori un incremento – della complessità clinica trattata. Nel complesso di tutti i regimi di degenza, i dimessi passano da 4.136 a 3.757 (-9,16%) e le giornate di degenza si riducono da 35.387 a 33.584 (-5,10%). Ciononostante, il peso medio generale dei ricoveri mostra un lieve incremento (da 1,112 a 1,123), indicando che i casi trattati hanno presentato un'intensità assistenziale leggermente superiore.

Nel regime di ricovero ordinario, la Medicina Generale si conferma la disciplina a maggior assorbimento di giornate di degenza (12.292 giornate nel 2025, +7,71%), registrando un prolungamento delle degenze medie e un deciso aumento del peso medio (da 1,215 a 1,365). Si mantengono stabili sia la Chirurgia Generale (813 dimessi) sia la Cardiologia (468 dimessi). La Terapia Intensiva mantiene gli indici di complessità più elevati del presidio (peso medio 2,579) con 71 dimessi.

Nel regime di Day Hospital, l'Oncologia si consolida come principale motore dell'attività diurna, crescendo sia nei dimessi (da 310 a 347) che nelle giornate di presenza (3.555 giornate, +22,1%). L'Ematologia mantiene volumi elevati con 173 dimessi e 2.123 giornate. Si registra inoltre una spinta verso la degenza diurna per l'Ortopedia (che quasi raddoppia i dimessi in DH passando da 49 a 92) e per l'Urologia (da 4 a 39 dimessi in DH). L'area della Psichiatria evidenzia infine un andamento lineare e costante nel biennio, assestandosi a 495 dimessi e 3.644 giornate di degenza.

Ricoveri Ospedalieri P.O. CTO

Disciplina	Regime	2024				2025			
		Dimessi	Giornate	Peso medio	Valore €	Dimessi	Giornate	Peso medio	Valore €
0901 - Chirurgia Generale	1 - Ricovero Ordinario	79	526	1,566	341.005,18	66	401	1,555	289.734,90
0901 - Chirurgia Generale	2 - Day Hospital	438	438	0,834	704.903,26	480	480	0,871	788.723,22
2601 - Medicina Generale	1 - Ricovero Ordinario	803	8.748	1,109	2.432.816,78	904	9.880	1,213	3.054.013,24

Disciplina	Regime	2024				2025			
		Dimessi	Giornate	Peso medio	Valore €	Dimessi	Giornate	Peso medio	Valore €
2601 - Medicina Generale	2 - Day Hospital	80	331	0,813	92.435,49	104	382	0,904	109.115,72
3101 - Nido	1 - Ricovero Ordinario	158	453	0,185	88.071,34	156	419	0,197	83.125,77
3401 - Oculistica	2 - Day Hospital	808	811	0,843	1.476.618,49	2	6	0,655	1.478,59
3601 - Ortopedia E Traumatologia	1 - Ricovero Ordinario	18	165	1,274	59.041,75	50	128	1,243	141.844,11
3601 - Ortopedia E Traumatologia	2 - Day Hospital	83	83	0,843	116.115,52	108	108	0,845	154.628,15
3701 - Ostetricia E Ginecologia	1 - Ricovero Ordinario	318	1.063	0,586	538.015,65	263	819	0,595	453.400,10
3701 - Ostetricia E Ginecologia	2 - Day Hospital	177	271	0,605	193.985,13	189	290	0,664	233.138,20
3801 - Otorinolaringoiatria	1 - Ricovero Ordinario	3	6	0,752	4.826,79	17	18	0,776	24.193,30
3801 - Otorinolaringoiatria	2 - Day Hospital	477	477	0,533	361.290,94	514	514	0,562	414.156,23
3901 - Pediatria	1 - Ricovero Ordinario	297	972	0,450	453.494,89	299	897	0,415	419.034,88
3901 - Pediatria	2 - Day Hospital	186	381	0,517	108.715,34	208	408	0,505	117.187,01
Totale CTO	Tutti i regimi	3.925	14.725	0,772	6.971.336,55	3.360	14.750	0,807	6.283.773,42

Tabella 16 – File Ricoveri ospedalieri P.O. C.T.O., Fonte ABACO

Il 2025 ha rappresentato per il Presidio Ospedaliero C.T.O. un anno di profonda riorganizzazione funzionale. Più che a una semplice variazione dei volumi, i dati assistenziali testimoniano una vera e propria specializzazione del presidio su due fronti: la gestione dei pazienti medici ad alta complessità e il consolidamento della chirurgia a ciclo breve.

La Medicina Generale ha vissuto un incremento dell'attività facendosi carico di oltre 100 ricoveri ordinari in più rispetto all'anno precedente (da 803 a 904 dimessi, +12,58%) e sfiorando le 10.000 giornate di degenza complessive. Oltre ad un aumento numerico si è registrata una risposta a casi clinicamente più complessi. A questo si aggiunge la crescita del Day Hospital medico, che ha superato le 380 giornate di presenza.

Ricoveri Ospedalieri P.O. Santa Barbara

Disciplina	Regime	2024				2025			
		Dimessi	Giornate	Peso medio	Valore €	Dimessi	Giornate	Peso medio	Valore €
6801 - Pneumologia	2 - Day Hospital	40	495	0,774	122.221,33	33	505	0,743	118.894,70
Totale Santa Barbara	Tutti i regimi	40	495	0,774	122.221,33	33	505	0,743	118.894,70

Tabella 17 – File Ricoveri ospedalieri P.O. Santa Barbara , Fonte ABACO

L'attività di ricovero del Presidio Ospedaliero Santa Barbara nell'anno 2025 è riconducibile in maniera esclusiva all'operatività della disciplina della Pneumologia erogata in regime di Day Hospital.

Nel confronto tra il 2024 e il 2025 la struttura mostra un andamento sostanzialmente stabile nella sua capacità di risposta diurna. Si registra un lieve incremento delle giornate complessive di presenza (da 495 a 505 giornate). Tale dinamica evidenzia una presa in carico caratterizzata da cicli di cura diurni leggermente più prolungati per singolo utente.

L'indice di complessità clinica trattata si mantiene su valori costanti, con un peso medio pari a 0,743 (rispetto allo 0,774 dell'anno precedente).

Ricoveri per ASL di residenza confronto 2024 e 2025

ASL residenza	Dimessi 2024	Giornate 2024	Valore 2024 €	Dimessi 2025	Giornate 2025	Valore 2025 €
200301 - Sassari ()	19	124	33.866,45	22	123	51.229,67
200302 - Gallura ()	14	71	36.871,88	8	38	11.300,53
200303 - Nuoro ()	23	94	43.706,32	23	101	49.507,98
200304 - Ogliastra ()	13	36	26.633,76	14	65	34.367,24
200305 - Oristano ()	68	126	99.672,28	41	171	74.694,03
200306 - Medio Campidano ()	308	1.426	583.235,40	267	1.564	510.596,92
200307 - Sulcis ()	6.701	44.894	17.193.310,26	6.066	43.356	16.022.295,63
200308 - Cagliari ()	824	2.980	1.489.458,27	601	2.864	1.121.656,72
Altro	131	856	348.268,46	108	557	269.468,98
Totale dei tre presidi	8.101	50.607	19.855.023,08	7.150	48.839	18.145.117,70

Tabella 18 – File Ricoveri per asl di residenza 2024-2025, fonte ABACO

Accessi al Pronto soccorso confronto 2024 e 2025

Presidio	Accessi 2024	Prestazioni 2024	Importo 2024 €	Accessi 2025	Prestazioni 2025	Importo 2025 €
CTO	12.678	21.145	412.891,92	11.445	25.397	570.689,19
Sirai	18.666	44.870	889.101,39	18.265	60.707	1.519.620,37
Totale	31.344	66.015	1.301.993,31	29.710	86.104	2.090.309,56

Tabella 19 – File accessi al pronto soccorso 2024-2025, fonte ABACO

Nel confronto tra gli anni 2024 e 2025, l'attività dei presidi ospedalieri C.T.O. di Iglesias e Sirai di Carbonia evidenzia una chiara evoluzione dei modelli di erogazione assistenziale, caratterizzata da una progressiva razionalizzazione degli accessi a fronte di un significativo incremento dell'intensità delle cure e del valore delle prestazioni erogate.

Nel corso del 2025 si è registrata una contenuta flessione degli accessi complessivi, passati da 31.344 a 29.710 accessi (-5,21%). Tale contrazione ha interessato in misura maggiore il C.T.O. di Iglesias, che passa da 12.678 a 11.445 accessi (-9,73%), a fronte di una sostanziale stabilità del Sirai di Carbonia, sceso da 18.666 a 18.265 accessi (-2,15%).

A fronte di questo calo dei volumi di afflusso, la risposta assistenziale ha mostrato una netta accelerazione in termini di prestazioni complessivamente erogate, cresciute del +30,43% (da 66.015 a 86.104 unità). Tale fenomeno esprime una maggiore concentrazione delle attività per singola presa in carico: il numero medio di prestazioni per ogni accesso è infatti salito da 2,11 a 2,90 (+37,44%), crescendo in entrambi i presidi (da 1,67 a 2,22 al C.T.O. e da 2,40 a 3,32 al Sirai). Il dato riflette una risposta clinico-diagnostica più complessa, articolata e strutturata all'interno del medesimo episodio di cura.

4.2 Assistenza territoriale

Di seguito viene riportato il quadro di sintesi relativo alla produzione ambulatoriale erogata nell'anno 2025 suddivisa per branca specialistica, con l'indicazione dei volumi prestazionali, delle variazioni percentuali rispetto al 2024 e della relativa valorizzazione economica.

Prestazioni specialistiche ambulatoriali pubbliche confronto 2024 e 2025

Branca	Specialità	2024	2025	Var. %	Importi 2025 €
01	Anestesia	430	1.293	200,7%	34.957,76
02	Cardiologia	11.543	12.557	8,8%	397.113,34
03	Chirurgia generale	320	1.374	329,4%	30.335,27
04	Chirurgia plastica	0	179	base 0	5.827,75
05	Chirurgia vascolare e angiologia	0	4	base 0	175,61
06	Dermatologia	979	3.963	304,8%	105.226,24
08	Diagnostica per immagini	17.017	18.395	8,1%	773.201,51
09	Endocrinologia	1.071	6.249	483,5%	160.576,89
10	Gastroenterologia ed endoscopia	2.771	3.954	42,7%	299.633,75
11	Laboratorio analisi e servizi correlati	690.629	696.408	0,8%	2.950.935,47
12	Medicina fisica e riabilitazione	42.877	36.391	-15,1%	632.695,04
13	Nefrologia	21.187	26.672	25,9%	3.555.405,06
14	Neurochirurgia	0	0	base 0	
15	Neurologia	2.925	1.064	-63,6%	54.655,20
16	Oculistica	13.923	11.791	-15,3%	429.517,65
17	Odontostomatologia e maxillo facciale	3.207	4.394	37,0%	133.970,31
18	Oncologia	1.452	3.228	122,3%	61.466,23
19	Ortopedia e traumatologia	1.440	8.888	517,2%	238.483,53
20	Ostetricia e ginecologia	1.372	2.037	48,5%	58.843,43
21	Otorinolaringoiatria	3.398	6.326	86,2%	124.260,06
22	Pneumologia	3.514	3.074	-12,5%	71.575,21
23	Psichiatria	500	521	4,2%	11.196,44
25	Urologia	568	3.091	444,2%	82.384,31
26	Altro	0	52.117	base 0	858.993,78

Tabella 20 – Specialistica Ambulatoriale Pubblica – Flussi Informativi

Nel passaggio tra il 2024 e il 2025, l'analisi della produzione ambulatoriale per branca specialistica evidenzia un'importante riorganizzazione e un generale potenziamento dell'offerta assistenziale. Considerando l'intero perimetro dell'estrazione 2025, il volume complessivo delle prestazioni erogate passa da 821.123 a 903.970, registrando un incremento globale del +10,1% e una valorizzazione economica totale pari a € 11.071.429,84.

Prestazioni delle strutture private accreditate confronto 2024 e 2025

Codice	Struttura	Branca	2024	2025	Var. %
360208	REM DR.CARLO SABA & C s.a.s.	02	0	0	0,0%
360208	REM DR.CARLO SABA & C s.a.s.	08	16.722	16.065	-3,9%
360208	REM DR.CARLO SABA & C s.a.s.	20	0	0	0,0%
360209	Synchron	08	4.853	5.310	9,4%
360303	DR.SASSU PIETRO	02	3.763	5.322	41,4%
360303	DR.SASSU PIETRO	26	2.116	0	-100,0%
360411	LAB.SUD IGLESIAS SAS DI OMBRETTA GHIGLIERI &C.	08	0	0	0,0%
360411	LAB.SUD IGLESIAS SAS DI OMBRETTA GHIGLIERI &C.	09	0	0	0,0%
360411	LAB.SUD IGLESIAS SAS DI OMBRETTA GHIGLIERI &C.	11	49.803	56.631	13,7%
360411	LAB.SUD IGLESIAS SAS DI OMBRETTA GHIGLIERI &C.	16	0	0	0,0%
360512	STUDIO F.K.T.IGLESIENTE srl	12	43.908	32.185	-26,7%
360512	STUDIO F.K.T.IGLESIENTE srl	26	0	4	base 0
370126	STUDIO DI RADIOLOGIA MEDICA E TERAPIA FISICA DR.MARCO PUDDU & C.s.a.s.	05	2.085	541	-74,1%
370126	STUDIO DI RADIOLOGIA MEDICA E TERAPIA FISICA DR.MARCO PUDDU & C.s.a.s.	08	14.978	15.353	2,5%
370126	STUDIO DI RADIOLOGIA MEDICA E TERAPIA FISICA DR.MARCO PUDDU & C.s.a.s.	25	1	1	0,0%
370178	Fisioactive	12	38.688	14.633	-62,2%
370208	STUDIO RAD.S.PAOLO DR.CORPINO	02	1.063	236	-77,8%
370208	STUDIO RAD.S.PAOLO DR.CORPINO	08	14.234	13.959	-1,9%
370326	CENTRO MEDICO DR.LABATE ANGELO	05	42	0	-100,0%
370326	CENTRO MEDICO DR.LABATE ANGELO	12	27.664	13.263	-52,1%
370326	CENTRO MEDICO DR.LABATE ANGELO	26	188	0	-100,0%
370411	LAB.SUDCARBONIA DI GIACOMINA ALESSANDRA & C SAS	11	79.471	89.466	12,6%
370711	L.A.C. CALABRO' s.r.l.	11	204.318	164.561	-19,5%
370926	AS.AT. ATZORI ARMANDO & C.s.a.s.	05	507	0	-100,0%
370926	AS.AT. ATZORI ARMANDO & C.s.a.s.	08	7.367	6.897	-6,4%
371012	FORMA MENTIS	12	3.222	0	-100,0%

Tabella 21 – Specialistica Ambulatoriale Privati Accreditati – Flussi Informativi

Nel biennio 2024-2025, l'attività specialistica svolta dalle strutture private accreditate con la ASL mostra un quadro complessivamente articolato, caratterizzato da una crescita nei laboratori di analisi, una tenuta nell'area della diagnostica per immagini e una generalizzata contrazione nelle prestazioni di terapia fisica e riabilitazione.

4.3 Prevenzione

L'Azienda, tramite i programmi organizzati di screening oncologici attivati a partire dall'inizio del 2022, dopo la sospensione dovuta all'emergenza pandemica, ha intensificato il proprio impegno nella prevenzione e diagnosi precoce delle patologie oncologiche.

In tale ambito, sono stati attivati gli screening per il tumore della mammella e del colon retto, con l'obiettivo di favorire l'individuazione tempestiva delle neoplasie e migliorare gli esiti di salute della popolazione.

Si evidenzia che l'attività relativa allo screening del colon retto svolta nell'anno 2025 ha superato il valore atteso:

- valore atteso 25%
- popolazione bersaglio annua: 19733
- inviti: n. 19773
- presenze n. 7105
- tasso di adesione: 36%

Nell'anno 2025 si è registrato un risultato positivo anche riguardo alla attività relativa allo screening della cervice uterina, che di seguito si riporta:

- valore atteso 38%
- popolazione bersaglio annua: n. 10442
- inviti: n. 10602
- presenze: n. 4017
- tasso di adesione: 38,47%

In merito all'attività dello screening della mammella si evidenzia che l'attività è ripartita da settembre 2025 dopo un blocco di circa un anno. Le criticità rilevate nella gestione dell'attività di screening mammografico derivano dalla carenza del personale da dedicare a detta attività. Di seguito si riportano i dati relativi all'attività svolta in detto periodo:

- valore atteso 35%
- popolazione bersaglio annua: 10169
- inviti: n. 2391
- presenze: 781
- tasso di adesione: 7,68%

Il Servizio Igiene e Sanità Pubblica assicura principalmente le attività di prevenzione e profilassi malattie infettive e parassitarie, la sorveglianza e vigilanza in ambito igienico e sanitario, l'attivazione e gestione dei programmi di vigilanza e controllo sulle strutture di vita collettiva e sulle attività potenzialmente a rischio (es. case di riposo, scuole, ecc.), la gestione di programmi di Educazione Sanitaria e piani e progetti di prevenzione regionale e aziendali afferenti alla Struttura quali sistemi di sorveglianza (PASSI, PdA, HBSC, incidenti domestici e stradali), assicura la tenuta del Registro delle cause di morte ReNCaM con tutte le attività di cui al DPR 285/90.

Di seguito si riportano i dati delle principali attività vaccinali svolte nel 2025:

Prestazioni delle principali attività svolte dal SISP

Attività	Prestazioni
Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (3 dosi) (polio, difterite, tetano, epatite b, pertosse, Hib)	bambini vaccinati / bambini vaccinabili (92,97%)
Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per 1 dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR)	bambini vaccinati / bambini vaccinabili (93,88%)

Tabella 23 – Fonte Servizio Igiene e Sanità Pubblica

La Struttura Igiene degli Alimenti e della Nutrizione svolge controlli, sia preliminari che periodici, sui requisiti strutturali e funzionali delle imprese e degli esercizi che producono, commerciano e somministrano alimenti e bevande, inoltre, controlla e certifica l'idoneità sanitaria dei lavoratori del settore alimentare.

Si riportano di seguito i dati delle principali attività svolte nel 2025:

Prestazioni delle principali attività svolte dal SIAN

Attività	Prestazioni
Controllo acque minerali, di sorgente e ad usi alimentari	12 effettuati /12 programmati
Controllo acque destinate al consumo umano	440 effettuati / 409 programmati
Controlli mense collettive (scolastiche e aziendali)	42 effettuati / 33 programmati
Controllo prodotti fitosanitari	56 effettuati / 55 programmati

Tabella 24 – Fonte SC SIAN aziendale

Il Servizio Igiene degli Alimenti di Origine Animale (SIAOA) effettua controlli regolari sulle strutture e sulle attività delle imprese alimentari che lavorano con alimenti di origine animale, come carni, prodotti ittici, uova e miele, per verificare che rispettino i requisiti strutturali e funzionali richiesti dalla legge.

Il Servizio opera sul territorio attuando le seguenti funzioni:

• ispezione veterinaria negli impianti di macellazione, lavorazione e trasformazione, confezionamento e deposito alimenti di origine animale strutture, industriali e non, nelle quali la normativa vigente preveda la presenza del Veterinario Ufficiale (visita sanitaria degli animali negli impianti di macellazione e ispezione delle carni, controlli negli stabilimenti di preparazione e trasformazione dei prodotti alimentari della pesca e dell'acquacoltura, etc.);

• vigilanza e controllo sui centri di imballaggio uova e sui laboratori di confezionamento miele;

• indagini e controlli sugli impianti, le tecnologie ed i mezzi adibiti alla produzione, trasformazione e conservazione di tutti gli altri alimenti di origine animale e derivati;

• vigilanza sulla commercializzazione degli alimenti di origine animale;

• controlli preventivi e periodici sulle macellerie, pescherie e nei punti vendita di altri alimenti di origine animale;

• parere sanitario su rilascio/rinnovo autorizzazione di mezzi adibiti al trasporto di carni fresche refrigerate e di prodotti della pesca;

• certificazioni sanitarie sui prodotti destinati all'esportazione.

Di seguito sono riportate le principali attività svolte dal Servizio nell'anno 2025:

Prestazioni delle principali attività svolte dal SIAOA

Attività	Prestazioni
Garantire le verifiche di appropriatezza e di efficacia sull'attività di controllo ufficiale.	9 effettuati / 8 programmati

Attività	Prestazioni
Garantire il campionamento di alimenti al fine di ridurre i rischi alimentari batteriologici e/o chimici	195 effettuati / 197 programmati
Garantire la categorizzazione del rischio negli stabilimenti riconosciuti	11 effettuati / 11 programmati

Tabella 25 – Fonte SIAOA aziendale

Il Servizio di Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche effettua ispezioni regolari per verificare la conformità degli allevamenti e dei ricoveri per animali ai requisiti igienici, controlla la qualità dei mangimi e degli alimenti destinati agli animali, nonché il corretto utilizzo dei farmaci veterinari. Monitora e verifica l'igiene del latte e dei prodotti lattiero-caseari, si occupa della sorveglianza del benessere degli animali da reddito e da compagnia.

Si riportano di seguito le principali attività svolte dal S.I.A.P.Z. nell'anno 2025:

Prestazioni delle principali attività svolte dal SIAPZ

Attività	Prestazioni
Audit sugli stabilimenti del settore latte e prodotti a base di latte	2 effettuati / 2 programmati
Attività di farmacosorveglianza per farmacie (distribuzione)	4 effettuati / 4 programmati
Controlli contaminazione degli alimenti (riduzione rischio farmaci, sostanze illecite o contaminanti)	21 effettuati / 21 programmati
Controllo negli allevamenti finalizzati al benessere animale (adeguamento alle normative ministeriali D.Lgs 146/2001 e D.Lgs. n. 122/2011)	20 effettuati / 17 programmati
Ispezioni sugli stabilimenti del settore latte e prodotti a base di latte	7 effettuati / 7 programmati

Tabella 26 – Fonte SIAPZ aziendale

La Struttura S.Pre.S.A.L si impegna nella prevenzione per migliorare la qualità della vita di tutti, proteggendo la salute e la sicurezza dei lavoratori, degli apprendisti e dei minori. Monitora i rischi presenti negli ambienti di lavoro e garantisce il rispetto delle normative sull'igiene e la sicurezza sul lavoro tramite i propri team ispettivi.

Molto importante per l'anno 2025 sono stati i progetti per la realizzazione dei Piani Mirati di Prevenzione (PMP) che nello specifico hanno riguardato:

• Programma predefinito 6:

• rischio da esposizione ad amianto nell'ambito della rimozione delle tubazioni interrate in cemento amianto;

• rischi di malattie professionali nel comparto pesca;

• rischio da esposizione al radon nei luoghi di lavoro sotterranei, nei luoghi di lavoro semi sotterranei o al piano terra in aree a rischio radon/aree prioritarie, negli stabilimenti termali (D.LGS 101/2020).

• Programma predefinito 7:

• cadute dall'alto nel comparto edilizia;

• rischio legato all'utilizzo di macchine agricole nel comparto agricoltura.

• Programma predefinito 8:

• rischio sovraccarico biomeccanico - prevenzione patologie professionali muscolo - scheletriche nel comparto trasporti e logistica;

• rischio cancerogeno per esposizione professionale a polveri di legno duro;

• rischio Stress Correlato al Lavoro nel comparto Sanità.

Si riportano di seguito le principali attività svolte dal S.Pre.S.A.L. nell'anno 2025:

Prestazioni delle principali attività svolte dal SPRESAL

Attività	Prestazioni
Numero di interventi ispettivi in aziende agricole e aziende edili	174 effettuati / 137 programmati
Numero di interventi ispettivi in aziende di altri comparti	61 effettuati / 52 programmati

Tabella 27 – Fonte S.Pre.S.A.L.

La Struttura Sanità Animale dei Servizi Veterinari si occupa di monitorare e prevenire la diffusione delle malattie infettive tra gli animali e tra gli animali e gli esseri umani, garantendo la salute e il benessere della popolazione animale e contribuendo alla salute pubblica.

Il Servizio di Sanità Animale svolge le seguenti funzioni:

• controllo dello stato sanitario di tutti gli allevamenti e procedure diagnostiche per la profilassi delle malattie infettive del bestiame;

• screening nella popolazione animale ricettiva;

• interventi di profilassi e di educazione sanitaria per prevenire l'insorgere ed il diffondersi delle malattie infettive degli animali;

• autorizzazioni e certificazioni per il trasporto di animali;

• parere sanitario su rilascio/rinnovo autorizzazione di mezzi adibiti al trasporto di animali vivi;

• autorizzazione e vigilanza su fiere-mostre e mercati;

• certificazioni sanitarie per movimentazione degli animali, in arrivo e in partenza, e per l'importazione/esportazione degli animali;

• vigilanza sui concentramenti e spostamenti animali, compresa la vigilanza su animali importati;

• visite e prescrizioni in ambito di assistenza zooiatrica;

• valutazione, in collaborazione con altri Servizi dipartimentali, dei progetti di edilizia zootecnica;

• vigilanza sulle attività di acquacoltura e sul settore apistico;

• parere sanitario per il rilascio di autorizzazione su strutture veterinarie e per locali destinati all'esposizione e toelettatura degli animali da compagnia.

Si riportano di seguito le principali attività svolte dal Servizio Sanità Animale. nell'anno 2025:

Prestazioni delle principali attività svolte dal Servizio Sanità Animale

Attività	Prestazioni
Controlli sugli stabilimenti con allevamenti bovini/bufalini per il mantenimento/ottenimento dello status di territorio indenne da infezione da MTCB	22 effettuati /22 programmati
Sorveglianza attiva e passiva nei confronti della Dermatite Nodulare Bovina (Lumpy Skin Disease)	114 effettuati / 116 programmati
N° di allevamenti di ovini classificati come livello I, II (lla e lib), III	611 effettuati / 611 programmati

Tabella 28 – Fonte SC SSA aziendale

4.4 Salute Mentale e Dipendenze

La L.R. 24/2020 prevede l'istituzione del Dipartimento di DSMD in ogni Azienda sanitaria (art.37) e dà indicazioni (art. 16) per l'istituzione di un dipartimento funzionale interaziendale con il ruolo di coordinamento delle attività delle ASL coinvolte per quanto riguarda la salute mentale e le dipendenze.

L'attività del Dipartimento di Salute Mentale è incentrata sulla promozione della salute mentale, nell'ambito istituzionale dei Programmi delle Attività Territoriali e dei Piani Distrettuali per la Salute ed il Benessere Sociale, ponendo la stessa ed il contrasto alle dipendenze patologiche, come aspetti della salute generale in ogni fascia di età ed in ogni strato sociale della popolazione.

Si riportano di seguito le principali attività svolte nell'anno 2025:

Area Salute Mentale e Dipendenze			
DESCRIZIONE OBIETTIVO	**DESCRIZIONE INDICATORE**	**TARGET**	% RAGGIUNGIMENTO
Garantire la mappatura e la riclassificazione dei soggetti inseriti nei processi assistenziali per la riprogrammazione delle risorse.	Relazione di mappatura dei soggetti inseriti in strutture residenziali.	Entro il 31/12/2025	100%
Promozione e realizzazione di percorsi di integrazione tra servizi del DSMD rivolti a persone che presentano problematiche di doppia diagnosi e co-morbilità psichiatrica e dipendenze con l'obiettivo di garantire un percorso terapeutico e riabilitativo che	% di pazienti presi in carico nell'area dipendenze patologiche	Mantenimento nel III Quad. del numero di pazienti presi in carico nel I quad. 2025 a parità di risorse	100%

Formazione specifica. Garantire la partecipazione del personale alla formazione specifica di pertinenza del Servizio	Garantire la partecipazione all'evento formativo "La depressione maggiore in comorbilità con il disturbo da uso di sostanze:clinica e terapia, le dieci cose da sapere"	>=50% del personale	100%
Aggiornamento PDTA	Implementazione PDTA : SERD doppia diagnosi	Entro il 31/12/2025	100%
Formazione piattaforma Syllabus: Evento formativo in materia di pari opportunità e politiche di genere	Garantire la partecipazione alla formazione del personale individuato al corso: La Cultura del Rispetto. Piattaforma del Dipartimento della Funzione Pubblica SYLLABUS	100% del personale individuato	100%
Promozione e realizzazione di percorsi di integrazione tra servizi adulti e la NPI con l'obiettivo di garantire un percorso terapeutico e riabilitativo nel passaggio dall'età evolutiva all'età adulta	Revisione di PDTA / Protocollo condiviso di presa in carico utenti UONPIA-CSM	Entro il 31/12/2025	100%

5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.1 Sintesi di Bilancio 2025

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Azienda ha registrato una perdita d'esercizio pari a -21.249.708,68 €, con un incremento del disavanzo di 9.243.473,36 € (+76,99%) rispetto alla perdita di -12.006.235,32 € rilevata nel 2024.

Di seguito si riporta la tabella di sintesi del Conto Economico Riclassificato con il confronto comparativo tra gli esercizi 2025 e 2024 e le relative variazioni assolute e percentuali:

CODICE	DESCRIZIONE	2025	2024	VARIAZIONE Importo	VARIAZIONE %
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	292.356.973,02	285.656.464,25	6.700.508,77	2,35%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 504.578,67	- 1.167.258,49	662.679,82	-56,77%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	4.151.610,39	6.015.212,39	- 1.863.602,00	-30,98%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	6.244.085,10	6.506.031,20	- 261.946,10	-4,03%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.674.643,76	5.024.149,61	- 1.349.505,85	-26,86%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.459.111,20	1.253.882,18	205.229,02	16,37%
AA0980	*A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio*	4.931.566,86	4.947.949,95	- 16.383,09	-0,33%
AA1050	*A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*	-	-	-	
AA1060	*A.9) Altri ricavi e proventi*	228.943,17	131.555,42	97.387,75	74,03%
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	312.542.354,83	308.367.986,51	4.174.368,32	1,35%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	35.426.009,83	34.813.708,21	612.301,62	1,76%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	173.116.724,22	167.782.533,95	5.334.190,27	3,18%

CODICE	DESCRIZIONE	2025	2024	VARIAZIONE Importo	VARIAZIONE %
BA1910	*B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)*	5.112.977,15	3.825.256,47	1.287.720,68	33,66%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2.326.171,81	1.992.509,89	333.661,92	16,75%
BA2080	Totale Costo del personale	86.023.664,80	80.315.480,23	5.708.184,57	7,11%
BA2090	*B.5) Personale del ruolo sanitario*	67.458.326,73	64.200.810,95	3.257.515,78	5,07%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	310.033,70	255.951,85	54.081,85	21,13%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	13.032.396,33	10.971.185,41	2.061.210,92	18,79%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	5.222.908,04	4.887.532,02	335.376,02	6,86%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.178.096,56	982.650,69	195.445,87	19,89%
BA2560	Totale Ammortamenti	5.180.606,64	5.199.475,34	- 18.868,70	-0,36%
BA2570	*B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali*	205.836,39	193.203,35	12.633,04	6,54%
BA2580	*B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali*	4.974.770,25	5.006.271,99	- 31.501,74	-0,63%
BA2630	*B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti*	-	-	-	
BA2660	*B.13) Variazione delle rimanenze*	1.261.170,84	- 1.402.992,95	2.664.163,79	-189,89%
BA2690	*B.14) Accantonamenti dell'esercizio*	17.568.033,29	18.498.833,17	- 930.799,88	-5,03%
BA2820	*B.14.D) Altri accantonamenti*	4.062.046,88	3.516.483,08	545.563,80	15,51%
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	327.193.455,14	312.007.455,00	15.186.000,14	4,87%
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	*C.1) Interessi attivi*	1.541,93	760,70	781,23	102,70%
CA0050	C.2) Altri proventi	-	21.577,00	- 21.577,00	-100,00%
CA0110	*C.3) Interessi passivi*	3.274,99	-	3.274,99	100,00%
CA0150	*C.4) Altri oneri*	-	-	-	
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	- 1.733,06	22.337,70	- 24.070,76	-107,76%
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	*D.1) Rivalutazioni*	-	-	-	
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-	
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	-	-	
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.536.580,15	1.964.855,55	571.724,60	29,10%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	2.885.912,19	4.053.638,42	- 1.167.726,23	-28,81%
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	- 349.332,04	- 2.088.782,87	1.739.450,83	-83,28%
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	- 15.002.165,41	- 5.705.913,66	- 9.296.251,75	162,92%
	Y) Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	6.181.235,27	6.241.423,66	- 60.188,39	-0,96%
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	5.799.114,86	5.762.160,76	36.954,10	0,64%
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	361.646,79	459.391,65	- 97.744,86	-21,28%
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	20.473,62	19.871,25	602,37	3,03%
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	
YA0060	Y.2) IRES	66.308,00	58.898,00	7.410,00	12,58%

CODICE	DESCRIZIONE	2025	2024	VARIAZIONE Importo	VARIAZIONE %
YA0090	Y.3) Accant. a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	
YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	6.247.543,27	6.300.321,66	- 52.778,39	-0,84%
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	- 21.249.708,68	- 12.006.235,32	- 9.243.473,36	76,99%

Tabella 29 – Confronto modello CE consuntivo 2024–2025

5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo 2025

Il presente documento espone il raffronto tra il Bilancio Economico Preventivo (BEP) e i dati di Consuntivo per l'esercizio 2025, evidenziando le dinamiche relative al valore della produzione, ai costi di gestione e al risultato d'esercizio finale.

DESCRIZIONE	BEP 2025	Consuntivo 2025	Variazione T/T-1 IMPORTO	Variazione T/T-1 %
VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	€ 282.761.707,52	€ 292.356.973,02	-€ 9.595.265,50	-3,28%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-€ 1.466.574,65	-€ 504.578,67	-€ 961.995,98	190,65%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€ 2.937.742,29	€ 4.151.610,39	-€ 1.213.868,10	
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	€ 5.412.372,52	€ 6.244.085,10	-€ 831.712,58	-13,32%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	€ 1.335.754,23	€ 3.674.643,76	-€ 2.338.889,53	-63,65%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	€ -	€ 1.459.111,20	-€ 1.459.111,20	-100,00%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	€ 4.560.666,38	€ 4.931.566,86	-€ 370.900,48	-7,52%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	€ -	€ -	€ -	
9) Altri ricavi e proventi	€ -	€ 228.943,17	-€ 228.943,17	-100,00%
Totale A	€ 295.541.668,29	€ 312.542.354,83	-€ 17.000.686,54	-5,44%
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ -	€ -	€ -	
1) Acquisti di beni	€ 36.177.872,44	€ 35.426.009,83	€ 751.862,61	2,12%
2) Acquisti di servizi sanitari	€ 131.628.233,12	€ 148.035.350,03	-€ 16.407.116,91	-11,08%
3) Acquisti di servizi non sanitari	€ 25.782.897,07	€ 25.081.374,19	€ 701.522,88	2,80%
4) Manutenzione e riparazione	€ 6.029.440,90	€ 5.112.977,15	€ 916.463,75	17,92%
5) Godimento di beni di terzi	€ 3.113.104,40	€ 2.326.171,81	€ 786.932,59	33,83%
6) Costi del personale	€ 77.039.793,82	€ 86.023.664,80	-€ 8.983.870,98	-10,44%
7) Oneri diversi di gestione	€ 1.134.260,33	€ 1.178.096,56	-€ 43.836,23	-3,72%
8) Ammortamenti	€ 4.793.461,00	€ 5.180.606,64	-€ 387.145,64	-7,47%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	€ -	€ -	€ -	
10) Variazione delle rimanenze	-€ 1.600.498,34	€ 1.261.170,84	-€ 2.861.669,18	-226,91%
11) Accantonamenti	€ 5.213.328,16	€ 17.568.033,29	-€ 12.354.705,13	-70,32%
Totale B	€ 289.311.892,89	€ 327.193.455,14	-€ 37.881.562,25	-11,58%

DESCRIZIONE	BEP 2025	Consuntivo 2025	Variazione T/T-1	
			IMPORTO	%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	€ 6.229.775,40	-€ 14.651.100,31	€ 20.880.875,71	-142,52%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ -	€ -	€ -	
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	€ -	€ 1.541,93	-€ 1.541,93	-100,00%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	€ -	€ 3.274,99	-€ 3.274,99	-100,00%
Totale C	€ -	-€ 1.733,06	€ 1.733,06	-100,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ -	€ -	€ -	
1) Rivalutazioni	€ -	€ -	€ -	
2) Svalutazioni	€ -	€ -	€ -	
Totale D	€ -	€ -	€ -	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€ -	€ -	€ -	
1) Proventi straordinari	€ -	€ 2.536.580,15	-€ 2.536.580,15	-100,00%
2) Oneri straordinari	€ -	€ 2.885.912,19	-€ 2.885.912,19	-100,00%
Totale E	€ -	-€ 349.332,04	€ 349.332,04	-100,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	€ 6.229.775,40	-€ 15.002.165,41	€ 21.231.940,81	-141,53%
1) IRAP	€ 6.163.468,44	€ 6.181.235,27	-€ 17.766,83	-0,29%
2) Ires	€ 66.306,96	€ 66.308,00	-€ 1,04	0,00%
3) Accontonamento a fondo imposte (Accontonamenti, condoni)	€ -	€ -	€ -	
Totale Y	€ 6.229.775,40	€ 6.247.543,27	-€ 17.767,87	-0,28%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-€ 0,00	-€ 21.249.708,68	€ 21.249.708,68	

Tabella 30 – Confronto Modello CE Bilancio di Previsione e Consuntivo 2025

5.2.1 *Valore della produzione*

Il Valore della Produzione a consuntivo si attesta a € 312.542.354,83, registrando un incremento positivo di circa 17 milioni di euro (+5,44%) rispetto al valore della previsione 2025, che era fissato in € 295.541.668,29.

	BEP 2025	Consuntivo 2025	Variazione	
			IMPORTO	%
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 295.541.668,29	€ 312.542.354,83	-17.000.686,54	-5,44%

Tabella 31 – Valore della produzione

Lo scostamento è dettato soprattutto dall'incremento dei contributi in conto esercizio extra fondo, i quali risultano in aumento di € 10.200.264,97.

5.2.2 *Costi della produzione*

I Costi della Produzione a consuntivo si attestano a € 326.716.079,27, evidenziando un incremento complessivo di € 37.404.186,38 (+11,45%) rispetto alla previsione iniziale del BEP 2025, fissata a € 289.311.892,89.

DESCRIZIONE	BEP 2025	Consuntivo 2025	Variazione T/T-1	
			IMPORTO	%
1) Acquisti di beni	**€ 36.177.872,44**	**€ 35.426.009,83**	**€ 751.862,61**	**2,12%**
a) Acquisti di beni sanitari	€ 35.575.393,29	€ 35.129.167,10	€ 446.226,19	1,27%
b) Acquisti di beni non sanitari	€ 602.479,15	€ 296.842,73	€ 305.636,42	102,96%
2) Acquisti di servizi sanitari	**€ 131.628.233,12**	**€ 148.035.350,03**	**-€ 16.407.116,91**	**-11,08%**
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	€ 15.156.446,28	€ 15.055.057,12	€ 101.389,16	0,67%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	€ 22.178.945,27	€ 23.448.103,60	-€ 1.269.158,33	-5,41%
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	€ 17.618.380,79	€ 18.978.017,68	-€ 1.359.636,89	-7,16%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	€ 5.261.104,28	€ 6.052.888,20	-€ 791.783,92	-13,08%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	€ 3.053.847,31	€ 2.773.232,53	€ 280.614,77	10,12%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	€ 610.265,68	€ 878.982,29	-€ 268.716,61	-30,57%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	€ 31.536.424,28	€ 39.363.912,31	-€ 7.827.488,03	-19,88%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	€ 1.651.414,74	€ 2.964.252,31	-€ 1.312.837,57	-44,29%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	€ 15.405.950,96	€ 15.893.122,10	-€ 487.171,14	-3,07%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	€ 79.949,68	€ 89.544,82	-€ 9.595,14	-10,72%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	€ 3.255.803,63	€ 3.017.583,46	€ 238.220,17	7,89%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	€ 8.405.588,23	€ 11.126.018,95	-€ 2.720.430,72	-24,45%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	€ 251.120,42	€ 267.304,21	-€ 16.183,79	-6,05%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	€ 890.482,98	€ 1.527.180,76	-€ 636.697,78	-41,69%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	€ 4.165.990,05	€ 4.221.720,06	-€ 55.730,01	-1,32%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	€ 2.106.518,56	€ 2.378.429,63	-€ 271.911,07	-11,43%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	€ -	€ -	€ -	
3) Acquisti di servizi non sanitari	**€ 25.782.897,07**	**€ 25.081.374,19**	**€ 701.522,88**	**2,80%**
a) Servizi non sanitari	€ 23.698.899,48	€ 24.093.639,47	-€ 394.739,99	-1,64%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 1.284.493,89	€ 909.024,45	€ 375.469,44	41,30%
c) Formazione	€ 799.503,69	€ 78.710,27	€ 720.793,42	915,76%
4) Manutenzione e riparazione	**€ 6.029.440,90**	**€ 5.112.977,15**	**€ 916.463,75**	**17,92%**
5) Godimento di beni di terzi	**€ 3.113.104,40**	**€ 2.326.171,81**	**€ 786.932,59**	**33,83%**
6) Costi del personale	**€ 77.039.793,82**	**€ 86.023.664,80**	**-€ 8.983.870,98**	**-10,44%**
a) Personale dirigente medico	€ 26.815.686,44	€ 31.515.419,98	-€ 4.699.733,54	-14,91%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	€ 4.128.558,44	€ 3.637.158,72	€ 491.399,72	13,51%
c) Personale comparto ruolo sanitario	€ 28.932.080,42	€ 32.305.748,03	-€ 3.373.667,61	-10,44%
d) Personale dirigente altri ruoli	€ 579.993,96	€ 684.140,83	-€ 104.146,87	-15,22%
e) Personale comparto altri ruoli	€ 16.583.474,56	€ 17.881.197,24	-€ 1.297.722,68	-7,26%
7) Oneri diversi di gestione	**€ 1.134.260,33**	**€ 1.178.096,56**	**-€ 43.836,23**	**-3,72%**

8) Ammortamenti	**€**	**4.793.461,00**	**€**	**5.180.606,64**	**-€**	**387.145,64**	**-7,47%**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€	93.767,45	€	205.836,39	-€	112.068,94	-54,45%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	€	2.848.950,94	€	2.898.089,84	-€	49.138,90	-1,70%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€	1.850.742,61	€	2.076.680,41	-€	225.937,80	-10,88%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		**€** -	**€**	-		**€** -	
10) Variazione delle rimanenze	**-€**	**1.600.498,34**	**€**	**1.261.170,84**	**-€**	**2.861.669,18**	**-226,91%**
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-€	1.648.357,00	€	1.258.624,94	-€	2.906.981,94	-230,96%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	€	47.858,66	€	2.545,90	€	45.312,76	1779,83%
11) Accantonamenti	**€**	**5.213.328,16**	**€**	**17.568.033,29**	**-€**	**12.354.705,13**	**-70,32%**
a) Accantonamenti per rischi	€	1.402.612,90	€	642.578,58	€	760.034,32	118,28%
b) Accantonamenti per premio operosità		€ -	€	130.404,24	-€	130.404,24	-100,00%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		€ -	€	12.733.003,59	-€	12.733.003,59	-100,00%
d) Altri accantonamenti	€	3.810.715,26	€	4.062.046,88	-€	251.331,62	-6,19%
Totale costi della produzione	**€**	**289.311.892,89**	**€**	**327.193.455,14**	**-€**	**37.881.562,25**	**-11,58%**

Tabella 32 – Costi della produzione

Tale scostamento in aumento è determinato soprattutto dalla dinamica degli acquisti di servizi sanitari (in crescita di oltre 16,4 milioni di euro) e dei costi del personale (superiori alle previsioni di quasi 9 milioni di euro), oltre che dall'incremento degli accantonamenti per circa 12,3 milioni di euro.

5.2.3 *Costo del personale dipendente*

Il costo del personale dipendente 2025 è determinato dai dati contabili e del personale.

Codice	Voce modello CE	Consuntivo 2025	BEP 2025	Variazione €	Variazione %
BA2080	***Totale Costo del personale***	***86.023.664,80***	***77.039.793,82***	**8.983.870,98**	**12%**
BA2090	Personale del ruolo sanitario	*67.458.326,73*	*59.876.325,29*	7.582.001,44	13%
BA2100	*Costo del personale dirigente ruolo sanitario*	*35.152.578,70*	*30.944.244,87*	4.208.333,83	14%
BA2110	*Costo del personale dirigente medico*	*31.515.419,98*	*26.815.686,44*	4.699.733,54	18%
BA2150	*Costo del personale dirigente non medico*	*3.637.158,72*	*4.128.558,44*	- 491.399,72	-12%
BA2190	*Costo del personale comparto ruolo sanitario*	*32.305.748,03*	*28.932.080,42*	3.373.667,61	12%
BA2230	Personale del ruolo professionale	*310.033,70*	*296.241,07*	13.792,63	5%
BA2240	*Costo del personale dirigente ruolo professionale*	*273.318,59*	*256.625,75*	16.692,84	7%
BA2280	*Costo del personale comparto ruolo professionale*	*36.715,11*	*39.615,32*	- 2.900,21	-7%
BA2320	Personale del ruolo tecnico	*13.032.396,33*	*11.430.543,83*	1.601.852,50	14%
BA2330	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico*	-	-	-	0%
BA2370	*Costo del personale comparto ruolo tecnico*	*13.032.396,33*	*11.430.543,83*	1.601.852,50	14%
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	-	-	-	0%
BA2410	Personale del ruolo amministrativo	*5.222.908,04*	*5.436.683,62*	- 213.775,58	-4%
BA2420	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*	*410.822,24*	*323.368,21*	87.454,03	27%
BA2460	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo*	*4.812.085,80*	*5.113.315,41*	- 301.229,61	-6%

Tabella 33 – Costi del personale

La variazione complessiva, pari a circa 8,98 milioni di euro (+12%), risulta prevalentemente riconducibile al Ruolo Sanitario, che contribuisce per l'84,4% allo scostamento totale, e al Comparto Tecnico, cui è attribuibile il 17,8% del medesimo scostamento. Tali incrementi sono correlati all'adeguamento della dotazione di risorse umane necessarie a sostenere le attività operative e assistenziali e ad assicurare la continuità nell'erogazione dei servizi aziendali nel corso dell'esercizio.

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Si riporta di seguito il modello LA anno 2025:

Livello	Sub livello			Descrizione livelli	Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
P	1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	1.445.549,26	5.056,68	0,00	147.596,82	866.541,72	3.350.909,25	9.505,80	370.078,36	234.008,24	13.735,52	33.798,83	56.265,55	105,03	6.589.416,61
P		1A110		Vaccinazioni	1.445.549,26	5.056,68	0,00	147.596,82	866.541,72	3.350.538,22	9.505,80	370.078,36	234.008,24	13.735,52	33.794,57	56.258,46	105,02	6.589.027,13
P		1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	371,03	0,00	0,00	0,00	0,00	4,26	7,09	0,01	389,48
P	1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5,69	64,59	0,00	1.080,23	2.417,24	253.780,73	621,62	27.586,82	16.186,78	0,00	2.646,25	4.405,26	8,22	313.208,69
P	1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	67,83	4.253,44	0,00	54.347,41	105.205,97	1.155.676,81	23.842,20	132.611,17	76.465,10	8.726,55	11.752,20	19.564,12	36,52	1.612.113,44
P	1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	17.517,73	11.211,68	0,00	169.339,47	239.180,38	4.362.919,68	8.963,95	497.214,87	264.862,11	51.070,50	47.420,54	78.941,89	147,36	5.827.732,05
P	1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	2.321,96	5.016,26	0,00	43.881,90	92.473,10	3.117.849,16	7.962,76	249.995,69	182.204,13	11.860,65	31.234,02	51.995,87	97,06	3.848.888,43
P	1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	39.228,03	1.895,28	191,16	32.597,18	49.059,72	1.043.625,38	7.169,18	135.512,99	46.201,05	23.077,13	11.422,73	19.015,63	35,48	1.428.046,57
P		1F110		Screening oncologici	29.450,36	590,45	191,16	21.879,59	29.260,01	306.703,14	750,90	45.340,85	11.275,50	12.497,38	3.192,81	5.315,14	9,91	471.772,34
P			1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	17.411,53	108,46	0,00	20.752,03	0,00	213.421,88	544,61	35.306,90	8.177,84	9.178,06	2.231,40	3.714,66	6,93	314.568,96
P			1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	12.038,83	481,99	191,16	1.127,56	29.260,01	93.281,26	206,29	10.033,95	3.097,66	3.319,32	961,41	1.600,48	2,98	157.203,38
P			1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
P		1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	9.777,67	1.304,83	0,00	10.717,59	19.799,71	736.922,24	6.418,28	90.172,14	34.925,55	10.579,75	8.229,92	13.700,49	25,57	956.274,23
P			1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	9.777,67	1.304,83	0,00	10.717,59	19.799,71	736.922,24	6.418,28	90.172,14	34.925,55	10.579,75	8.229,92	13.700,49	25,57	956.274,23
P			1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
P	1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	190,32	195,98	0,00	26.134,50	18.570,01	419.841,91	896,67	37.473,02	99.574,43	0,00	5.351,64	8.908,97	16,63	626.063,05
P	1H100			Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	31.897,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.897,80
19999				**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	**1.504.880,82**	**27.693,91**	**191,16**	**506.875,31**	**1.373.448,14**	**13.704.602,92**	**58.962,18**	**1.450.472,92**	**919.501,84**	**108.470,35**	**143.626,21**	**239.097,29**	**446,30**	**20.277.366,64**
T	2A100			Assistenza sanitaria di base	81.241,52	1.379,13	9.988.015,01	189.963,60	754.230,36	1.038.753,80	2.425,96	172.476,98	110.753,97	304.401,86	11.985,13	19.951,90	37,25	12.695.568,37
T		2A110		Medicina generale	49.864,45	855,37	8.955.834,15	126.054,19	96.194,25	349.332,68	140,28	26.835,03	65.092,76	304.401,86	4.871,15	8.109,10	15,14	9.995.709,51
T			2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	49.864,45	855,37	8.955.834,15	123.923,08	94.894,13	308.079,40	140,28	26.835,03	65.092,76	304.401,86	4.397,24	7.320,17	13,66	9.948.971,75
T			2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	2.131,11	1.300,12	41.253,28	0,00	0,00	0,00	0,00	473,91	788,93	1,48	46.737,76
T			2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Livello	Sub livello			Descrizione livelli	Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
T			2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T		2A120		Pediatria di libera scelta	27.794,29	271,43	1.032.180,86	3.872,33	4.349,52	374.791,02	1.237,73	66.710,37	22.429,19	0,00	3.743,63	6.232,11	11,63	1.549.856,22
T			2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	27.794,29	271,43	1.032.180,86	3.872,33	4.349,52	374.791,02	1.237,73	66.710,37	22.429,19	0,00	3.743,63	6.232,11	11,63	1.549.856,22
T			2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T		2A130		Altra assistenza sanitaria di base	3.582,78	252,33	0,00	60.037,08	653.686,59	314.630,10	1.047,95	78.931,58	23.232,02	0,00	3.370,35	5.610,69	10,48	1.150.002,64
T			2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	3.582,78	252,33	0,00	60.037,08	653.686,59	314.630,10	1.047,95	78.931,58	23.232,02	0,00	3.370,35	5.610,69	10,48	1.150.002,64
T			2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T	2B100			Continuità assistenziale	20.244,56	2.555,91	4.919.537,19	1.023,71	5.566.920,94	28.706,86	33,00	1.001,55	495,63	18.613,39	307,32	511,59	0,95	10.560.464,19
T	2C100			Assistenza ai turisti	5.998,53	794,85	0,00	3.345,46	1.482.845,87	63.976,50	277,80	8.429,71	4.171,52	1.902,24	545,90	908,77	1,69	1.574.107,61
T	2D100			Emergenza sanitaria territoriale	47.576,89	13.141,17	11.705.652,75	133.291,93	208.202,74	1.673.790,21	4.755,65	943.308,15	72.234,88	89.514,60	22.394,82	37.281,08	69,59	14.988.495,54
T	2E100			Assistenza farmaceutica	23.808.684,26	17.911,97	39.388.048,34	453.017,47	318.679,25	944.331,24	2.274,68	153.376,04	174.636,35	283.689,25	12.909,50	21.490,69	40,12	65.600.579,85
T		2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0,00	0,00	23.448.103,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.448.103,60
T		2E120		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	16.718.954,92	3.878,41	15.893.122,10	326.183,13	313.580,90	906.083,08	2.274,68	152.722,13	174.636,35	242.115,16	11.254,44	18.735,48	34,98	34.782.311,24
T			2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	9.636.649,76	3.869,47	15.893.122,10	326.183,13	313.580,90	874.061,94	2.274,68	144.327,43	159.505,60	242.115,16	11.250,61	18.729,11	34,97	27.644.433,97
T			2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	7.082.305,16	8,94	0,00	0,00	0,00	32.021,14	0,00	8.394,70	15.130,75	0,00	3,83	6,37	0,01	7.137.877,27
T		2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	7.089.729,34	14.033,56	46.822,64	126.834,34	5.098,35	38.248,16	0,00	653,91	0,00	41.574,09	1.655,06	2.755,21	5,14	7.370.165,01
T	2F100			Assistenza integrativa e protesica	200.267,86	2.105,96	3.652.214,82	350.474,27	13.890,63	226.604,83	596,86	61.533,68	40.086,28	740.851,51	2.926,36	4.871,56	9,09	5.301.305,27
T		2F110		Assistenza integrativa-Totale	147.294,26	1.473,13	2.773.232,53	794,17	13.890,63	191.668,70	522,60	33.744,66	10.829,73	10.828,17	2.025,92	3.372,59	6,29	3.193.055,97
T			2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	68.495,09	823,18	0,00	794,17	6.979,19	191.668,70	522,60	33.744,66	10.829,73	10.828,17	2.025,92	3.372,59	6,29	333.462,88
T			2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	78.799,17	649,95	2.773.232,53	0,00	6.911,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.859.593,09
T		2F120		Assistenza protesica	52.973,60	632,83	878.982,29	349.680,10	0,00	34.936,13	74,26	27.789,02	29.256,55	730.023,34	900,44	1.498,97	2,80	2.108.249,30
T	2G100			Assistenza specialistica ambulatoriale	3.107.790,53	53.058,38	4.789.265,97	2.980.140,03	3.320.507,68	20.874.577,34	58.324,80	2.720.237,31	1.061.888,33	1.531.072,41	209.999,76	349.590,60	652,57	41.406.696,31
T		2G110		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	2.820.961,88	29.204,89	1.848.665,33	2.678.069,08	722.056,34	14.684.433,61	43.174,92	1.775.930,10	710.227,71	1.139.974,75	143.797,41	239.382,29	446,85	27.075.707,45
T			2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	1.846.568,21	2.986,60	745.451,51	1.051.333,39	85.145,41	4.858.940,80	13.796,61	503.431,16	234.921,81	79.107,28	47.448,63	78.988,64	147,45	9.627.256,14

Livello	Sub livello			Descrizione livelli	Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
T			2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	315.927,93	20.595,17	484.315,37	1.352.273,35	366.134,96	6.128.860,56	18.348,72	751.155,92	305.268,65	950.508,33	59.840,75	99.618,04	185,96	10.952.651,75
T			2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	658.465,74	5.623,12	618.898,45	274.462,34	270.775,97	3.696.632,25	11.029,59	521.343,02	170.037,25	110.359,14	36.508,03	60.775,61	113,44	6.495.799,56
T			2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T		2G120		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	286.828,65	23.853,49	2.940.600,64	302.070,95	2.598.451,34	6.190.143,73	15.149,88	944.307,21	351.660,62	391.097,66	66.202,35	110.208,31	205,72	14.330.988,86
T			2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	38.220,46	7.156,05	496.967,68	0,00	50.051,44	260.257,50	1.906,11	57.839,49	28.622,42	0,00	1.692,66	2.817,80	5,26	948.354,67
T			2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	15.012,16	3.475,08	1.937.261,50	69.906,53	39.270,04	516.864,36	764,65	37.228,71	11.482,01	37.443,76	5.529,50	9.205,07	17,18	2.692.665,62
T			2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	233.596,03	13.222,36	506.371,46	232.164,42	2.509.129,86	5.413.021,87	12.479,12	849.239,01	311.556,19	353.653,90	58.980,19	98.185,44	183,28	10.689.968,57
T			2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T			2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T		2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T	2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	617.418,44	16.254,47	13.362.423,10	690.724,70	843.184,84	13.150.555,71	33.504,08	2.041.011,89	608.081,83	77.594,10	137.755,04	229.323,41	428,07	32.037.583,09
T		2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	182.766,14	2.925,28	8.683.757,30	470.078,68	233.448,14	1.701.431,37	5.082,96	247.016,13	87.251,42	34.246,17	16.963,06	28.238,71	52,71	11.721.496,78
T			2H111	Cure domiciliari	88.331,50	1.963,02	6.424.959,36	49.776,70	208.626,92	722.907,86	2.148,16	85.625,29	32.257,02	1.384,13	7.006,32	11.663,55	21,77	7.648.335,15
T			2H112	Cure palliative domiciliari	94.434,64	962,26	2.258.797,94	420.301,98	24.821,22	978.523,51	2.934,80	161.390,84	54.994,40	32.862,04	9.956,74	16.575,16	30,94	4.073.161,63
T		2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	5.367,14	938,00	0,00	37.617,40	145.513,82	1.979.540,97	3.311,62	299.901,32	61.447,40	4.822,13	22.226,26	37.000,48	69,07	2.634.756,09
T		2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	882,45	6.127,15	0,00	32.767,34	69.745,81	1.890.169,72	5.704,58	276.091,22	99.293,93	6.894,45	18.823,17	31.335,29	58,49	2.469.228,89

Livello	Sub livello			Descrizione livelli	Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
T		2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	292.378,64	2.747,43	1.131.383,49	45.565,74	145.831,76	3.921.255,79	10.556,50	588.899,95	166.117,78	2.330,32	40.104,86	66.763,32	124,63	6.480.823,53
T		2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	16.990,68	443,35	3.062.403,67	7.308,58	5.224,12	1.084.280,18	2.370,94	278.268,07	38.552,12	414,18	12.529,52	20.858,13	38,93	4.550.540,60
T		2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	119.033,39	3.073,26	484.878,64	97.386,96	243.421,19	2.573.877,68	6.477,48	350.835,20	155.419,18	28.886,85	27.108,17	45.127,48	84,24	4.180.737,20
T	2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	2.974,98	760,74	759.047,28	100.383,55	173.549,78	715.789,37	1.364,26	118.047,12	20.485,89	2.326,80	7.907,73	13.164,14	24,57	1.928.990,35
T		2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	290,48	485,57	2.522,79	4.128,22	151.287,77	401.091,53	1.364,26	89.273,82	20.485,89	309,49	4.062,33	6.762,63	12,62	688.840,03
T		2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	2.684,50	275,17	562.567,11	96.255,33	22.262,01	314.697,84	0,00	28.773,30	0,00	2.017,31	3.845,40	6.401,51	11,95	1.046.192,94
T		2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T		2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	193.957,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193.957,38
T		2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T	2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	51.529,35	1.167,75	13.793.127,90	2.259.165,53	765.972,36	1.043.957,11	5.121,47	254.980,46	76.904,71	23.702,28	9.304,23	15.488,95	28,91	18.315.939,96
T		2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.425,26	54,06	2.959.719,52	97,93	454.712,71	402.562,56	2.222,42	77.611,42	33.372,18	1.221,86	3.193,57	5.316,41	9,92	3.946.836,23
T		2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	2.427.917,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.427.917,42
T		2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	923.114,08	0,00	2.496,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	925.610,88
T		2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	34.105,23	389,84	7.310.476,88	2.254.266,09	59.728,75	393.001,14	2.516,73	82.837,06	37.791,52	16.264,58	2.853,82	4.750,81	8,87	10.203.742,13
T		2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	15.998,86	723,85	171.900,00	4.801,51	249.034,10	248.393,41	382,32	94.531,98	5.741,01	6.215,84	3.256,84	5.421,73	10,12	811.833,30
T		2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T	2K100			Assistenza termale	0,00	0,00	100.793,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.793,34
T	2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29999				**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	**27.943.726,92**	**109.130,33**	**102.458.125,70**	**7.161.530,25**	**13.447.984,45**	**39.761.042,97**	**108.678,56**	**6.474.402,89**	**2.169.739,39**	**3.073.668,44**	**416.035,79**	**692.582,69**	**1.292,81**	**204.510.523,88**
H	3A100			Attività di Pronto soccorso	169.061,10	7.623,45	465.054,62	372.240,95	341.178,12	4.204.925,91	8.672,39	834.015,61	130.262,11	273.846,09	46.971,54	78.194,42	145,97	7.010.386,70
H		3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	113.357,27	2.647,95	423.067,40	235.779,67	88.551,22	3.211.562,31	8.672,39	676.379,10	130.225,84	207.558,44	34.298,30	57.097,03	106,59	5.246.400,54
H			3A111	*Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero*	111.630,93	1.828,98	423.067,40	188.656,45	22.586,84	3.137.231,08	8.672,39	676.379,10	130.225,84	97.476,21	33.444,40	55.675,53	103,93	4.942.654,61
H			3A112	*Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero*	1.726,34	818,97	0,00	47.123,22	65.964,38	74.331,23	0,00	0,00	0,00	110.082,23	853,90	1.421,50	2,66	303.745,93

Livello	Sub livello			Descrizione livelli	Consumi Sanitari	Consumi non Sanitari	Prestazioni Sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
H		3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	55.703,83	4.975,50	41.987,22	136.461,28	252.626,90	993.363,60	0,00	157.636,51	36,27	66.287,65	12.673,24	21.097,39	39,38	1.763.986,16
H	3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	6.120.579,11	135.510,63	31.833.269,53	3.506.993,77	13.574.313,54	17.349.633,48	121.607,27	3.685.428,09	1.812.426,13	1.674.660,82	412.968,91	687.477,15	1.283,31	81.603.628,89
H		3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	508.362,06	309,18	4.922,87	21.040,37	37.602,53	390.367,13	1.039,70	51.620,11	15.612,23	376,24	3.937,53	6.554,87	12,24	1.048.311,93
H		3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	1.077,53	198,29	11.486,69	1.192,78	0,00	11.752,15	0,00	0,00	0,00	573,91	135,00	224,75	0,42	26.866,27
H		3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	5.611.139,52	135.003,16	31.816.859,97	3.484.760,62	13.536.711,01	16.947.514,20	120.567,57	3.633.807,98	1.796.813,90	1.673.442,75	408.896,38	680.697,53	1.270,65	80.528.182,77
H		3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	267,92	0,00	0,00	0,00	267,92
H		3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H	3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	54.158,67	283,08	92.628,46	1.323,55	72.456,65	544.747,40	1.727,33	179.990,40	25.937,79	1.544,50	6.103,22	10.160,15	18,96	1.001.240,31
H	3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	51.210,92	644,53	5.555.351,67	16.311,11	20.908,64	1.006.235,15	4.728,15	182.916,27	70.998,49	24.693,00	8.657,47	14.412,25	26,90	6.971.506,80
H	3E100			Trasporto sanitario assistito	11,78	1,46	1.074.311,20	0,00	9.837,60	9.891,13	0,00	5.621,11	0,00	0,00	158,60	264,03	0,49	1.100.361,43
H	3F100			Attività trasfusionale	544.162,72	18.501,24	147,93	448.235,98	68.827,07	1.369.785,06	5.657,82	219.549,04	94.042,29	23.723,44	19.387,60	32.274,90	60,25	2.876.630,24
H	3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H	3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999				**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**6.939.184,30**	**162.564,39**	**39.020.763,41**	**4.345.105,36**	**14.087.521,62**	**24.485.218,13**	**142.392,96**	**5.107.520,52**	**2.133.666,81**	**1.998.467,85**	**494.247,34**	**822.782,90**	**1.535,88**	**100.563.754,37**
Totale complessivo					36.387.792,04	299.388,63	141.479.080,27	12.013.510,92	28.908.954,21	77.950.864,02	310.033,70	13.032.396,33	5.222.908,04	5.180.606,64	1.053.909,34	1.754.462,88	3.274,99	325.351.644,89

Tabella 34 – Modello LA 2025

La sintesi seguente mostra il confronto storico del modello LA 2024–2025:

Tipologia Livelli Essenziali Assistenza	2024	2025	Differenza
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	19.314.182,80	20.277.366,64	963.183,84
Assistenza distrettuale	191.911.456,37	204.510.523,88	12.599.067,51
Assistenza ospedaliera	98.045.868,43	100.563.754,37	2.517.885,94
Totale complessivo	**309.271.507,60**	**325.351.644,89**	**16.080.137,29**

Tabella 35 – Modello LA sintetico, confronto anni 2024-2025

5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla chiusura dell'esercizio al 31 dicembre 2025, si sono verificati eventi di rilievo concernenti l'assetto della governance aziendale e il proseguimento del processo di riorganizzazione e potenziamento della rete dell'assistenza sanitaria territoriale, anche nell'ambito degli interventi previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 6 Salute.

Sotto il profilo della governance, in data 7 gennaio 2026 si è insediato il Dott. Paolo Cannas quale Direttore generale della ASL n. 7 Sulcis Iglesiente, a seguito della nomina disposta dalla Regione Autonoma della Sardegna con deliberazione n. 68/5 del 31 dicembre 2025. Con deliberazione del Direttore generale n. 1 del 5 gennaio 2026, l'Azienda ha preso atto del relativo contratto di prestazione d'opera intellettuale.

L'avvio del nuovo mandato costituisce un momento di cambiamento nell' indirizzo dell'azione amministrativa e gestionale, nell'ambito del quale assumono particolare rilevanza il potenziamento dell'organizzazione aziendale, il monitoraggio degli obiettivi programmati e il progressivo adeguamento dell'offerta assistenziale ai bisogni della popolazione di riferimento.

Nel corso dei primi mesi del 2026 sono inoltre proseguite le attività relative all'attuazione degli interventi finanziati nell'ambito del PNRR – Missione 6 Salute, finalizzati al rafforzamento dell'assistenza territoriale e allo sviluppo di modelli organizzativi fondati sulla prossimità dei servizi, sull'integrazione multiprofessionale e sul coordinamento dei percorsi assistenziali. Il raggiungimento di tali obiettivi richiede un'attività costante di programmazione, coordinamento e monitoraggio, nonché un'adeguata disponibilità di risorse professionali e organizzative, necessarie a garantire l'effettiva operatività dei servizi previsti.

In tale quadro si colloca il percorso di realizzazione e progressiva attivazione delle Case della Comunità, individuate quali strutture di riferimento per l'accesso ai servizi sanitari e sociosanitari territoriali e per il coordinamento dei percorsi di presa in carico. Il completamento degli interventi infrastrutturali e tecnologici rappresenta una componente del processo, cui deve accompagnarsi il consolidamento degli assetti organizzativi, la disponibilità del personale necessario e il rafforzamento dell'integrazione con i professionisti dell'assistenza primaria, con particolare riferimento ai Medici di Medicina Generale.

L'Azienda è pertanto chiamata a proseguire nel percorso di riorganizzazione avviato, affrontando le criticità ancora presenti e verificando progressivamente la coerenza tra gli investimenti realizzati, le risorse disponibili e l'effettiva capacità di erogazione dei servizi. In questa prospettiva, l'azione della Direzione generale sarà orientata al consolidamento della rete assistenziale, al miglioramento dell'integrazione tra ospedale e territorio e al perseguimento di obiettivi di appropriatezza, accessibilità e continuità delle cure, nel rispetto dei vincoli organizzativi ed economico-finanziari e in funzione dei bisogni di salute della popolazione del Sulcis Iglesiente.

Tra i principali provvedimenti adottati successivamente alla chiusura dell'esercizio si segnalano:

- con Deliberazione del Direttore Generale n. 38 del 19 gennaio 2026 sono stati adottati provvedimenti relativi all'intervento per la realizzazione della Casa della Comunità presso il Presidio Ospedaliero Santa Barbara di Iglesias, nell'ambito dei lavori di ristrutturazione e messa a norma dei locali destinati alla struttura;
- con Deliberazione n. 372 del 16 aprile 2026 sono stati nominati i Responsabili unici del progetto per le Case della Comunità di Giba, Fluminimaggiore, Sant'Antioco e Carloforte, sono stati approvati i

relativi quadri economici ed è stato autorizzato l'utilizzo di anticipazioni a valere sul Fondo sanitario regionale;

- con Deliberazione n. 413 del 30 aprile 2026 è stato nominato il Responsabile unico del progetto per la Casa della Comunità di Domusnovas, inoltre, è stato approvato il relativo quadro economico ed è stata parzialmente rettificata la deliberazione n. 372/2026;
- con Deliberazione n. 426 del 7 maggio 2026 è stata approvata la documentazione prevista dalle linee guida ministeriali attestante **l'**attivazione dell'intervento relativo alla Casa della Comunità di Giba.

Parallelamente, nell'ambito del medesimo processo di rafforzamento della rete territoriale, con Deliberazione n. 423 del 7 maggio 2026 è stata attestata **l'**attivazione dell'Ospedale di Comunità presso il Presidio Ospedaliero Santa Barbara di Iglesias, con contestuale rimodulazione del numero dei posti letto e approvazione della documentazione prevista dalle linee guida ministeriali.

Gli interventi sopra richiamati si collocano nell'ambito del più ampio processo di riorganizzazione dell'assistenza territoriale della ASL Sulcis Iglesiente, volto a ridefinire l'assetto dei servizi e a rafforzare il raccordo tra assistenza territoriale e ospedaliera. Il perseguimento di tali obiettivi richiede un progressivo consolidamento dell'integrazione tra i diversi livelli assistenziali, al fine di favorire la continuità delle cure, l'appropriatezza degli interventi e una risposta coerente con i bisogni sanitari e sociosanitari della popolazione.

In tale contesto, la realizzazione e la progressiva attivazione delle Case della Comunità e dell'Ospedale di Comunità rappresentano tappe del percorso di sviluppo del modello territoriale previsto dalla Missione 6 del PNRR. L'effettiva ricaduta di tali interventi dipenderà non soltanto dal completamento delle opere e dalla disponibilità delle dotazioni tecnologiche, ma anche dalla capacità di assicurare le necessarie risorse professionali, definire assetti organizzativi funzionali e sviluppare adeguate forme di integrazione con i servizi esistenti e con i professionisti dell'assistenza primaria.

Considerata la loro collocazione temporale successiva alla chiusura dell'esercizio 2025, gli effetti economici, organizzativi e assistenziali di tali interventi si manifesteranno prevalentemente nei successivi esercizi. La loro evoluzione sarà pertanto oggetto di monitoraggio, con particolare riferimento all'effettiva operatività delle strutture, all'attivazione dei servizi programmati, alla disponibilità delle risorse necessarie e al grado di conseguimento degli obiettivi definiti dalla programmazione sanitaria nazionale e regionale. Tale attività di verifica costituirà un elemento essenziale per valutare la concreta capacità degli interventi realizzati di incidere sull'organizzazione dell'assistenza e di rispondere ai bisogni di salute della popolazione del Sulcis Iglesiente.

5.5 Proposta di copertura perdita

Con riferimento al risultato economico dell'esercizio 2025, che presenta un saldo negativo, si rappresenta che l'Azienda è in attesa dell'adozione del provvedimento deliberativo da parte dei competenti organi della Regione Autonoma della Sardegna, recante la definizione delle modalità di copertura e il ripiano della perdita d'esercizio relativa alla medesima annualità.

Nelle more del perfezionamento del procedimento regionale e del conseguente riconoscimento e trasferimento delle risorse finanziarie a copertura della perdita, la definizione delle relative modalità di copertura resta subordinata all'adozione del suddetto provvedimento. L'Azienda provvederà ai conseguenti adempimenti amministrativi e contabili, successivamente al recepimento del provvedimento regionale e in coerenza con le determinazioni ivi contenute.